

Vol. 858

謹  
賀  
新  
年

# 富山経協



富山土人形「丑」

## CONTENTS

- 2 新年のご挨拶  
会長  
富山県知事  
日本経済団体連合会会長  
副会長
- 8 新春アンケート

2021

1



# 新年のご挨拶

一般社団法人 富山県経営者協会  
会 長

金岡 克己

新年、明けましておめでとうございます。

新型コロナウイルスの世界的大流行が収まらない中、新しい年を迎えました。感染症の報道を目にしたのは昨年1月初旬ですので、丸1年を経過したことになります。

私事ですが、金岡は(株)インテック、(学)富山国際学園に籍があり、重大な関心をもって情報を収集し、事態を見守ってきました。発生源の中国武漢にインテック現地法人があること、また、学園の理事長として卒業式や入学式の挙行を判断する立場にあるからです。

新型コロナに関する一連の出来事を思い出してください。ダイヤモンドプリンセス号、大規模イベント自粛、小中高一斉休校、東京オリンピック・パラリンピック延期、アベノマスク、緊急事態宣言、特別定額給付金、Go To キャンペーン、感染第三波、自衛隊医療支援、英国ワクチン接種開始など。多過ぎて忘れてしまいそうですが、日本政府の行動に対する客観的評価はどのようなでしょう。

昨年10月民間の臨時調査会が、7月中旬までの政府の新型コロナ対応の検証結果を公表しました。結論は、試行錯誤、場当たりのだったが結果はよかったというものです。

対応が場当たりのに見えるのは、客観的、科学的な事実よりも、内部の政治的事情に配慮してきた側面が強いからでしょう。ウイルスが人に付度することはありません。

長く組織のトップにいと、周囲に付度してくれる人が増え、何を発言しても実行され、思惑通りに推移することが多くなります。人や組織については、確かにそういう一面があり、勘違いが生じやすいといえます。しかしながら、ポリティカルトークが自然現象にまで影響を及ぼし、希望的観測が実現する訳ではありません。今後、速やかな情報の公開とエビデンスに基づく意思決定が一層求められていくものと思います。

パンデミックは時間を早める、社会変化を加速するとされます。長年「企業と人」にフォーカスしてきた富山県経営者協会に対する期待がさらに高まるものと考えます。

会員の皆さまの温かいご指導、ご鞭撻、ご協力をお願い申し上げます。

(株式会社インテック 特別参与)



## 年頭の辞

富山県知事 新田 八朗

明けましておめでとうございます。令和3年の初春を富山県経営者協会の皆様とともに寿ぎたいと存じます。

会員の皆様には、日頃から本県の経済・産業の発展を常にリードしていただいておりますことに心から敬意を表し、感謝申し上げます。

依然として、新型コロナウイルス感染症による影響が続き、先行きの見通しがつきにくい厳しい状況にありますが、私が知事就任にあたり、県民の皆様とお約束したことを実現するため、これまでの民間企業経営の経験も活かしながら、「スピード感」、「住民目線」、「現場主義」を大切に、将来世代に責任を持つ県政運営を進めてまいります。

幸い富山県には、先人が築き上げた素晴らしい産業集積や勤勉で進取の気性に富む県民性、歴史や文化、豊かで美しい自然など国内外に誇るべき優れた基盤があります。

また、本県は、日本海側の中心に位置し、東西南北の各県・地域、さらには世界をもつなぐ「北陸の十字路」です。

これらの本県の強みを活かし、北陸新幹線の大阪までの全線整備、港湾、空港、道路の充実を図り、県民や民間企業の皆様、そして県内15市町村が「ワンチームとやま」としてスクラムを組めば、あらゆる分野で「地方の時代」のトップランナーへと飛躍することができます。

目下の最優先課題は、新型コロナウイルス感染症から県民の皆様の命と暮らしを守ることです。引き続き、感染防止対策の徹底や医療提供体制の充実、スピード重視の経済対策に取り組み、県民の皆様とともに、この危機を乗り越えてまいります。

「変えていこう！新しい富山へ。」

県民の皆様の方で富山県の未来を変えることができます。「若者からお年寄りまで、希望に満ちた笑顔があふれる富山県」「ワクワクすることがたくさんある富山県」「チャンスがあり夢を叶えることができる富山県」。そんな「県民が主役」の新しい富山県の未来を、一緒に創っていきましょう。

富山県経営者協会の皆様には、引き続き、本県の経済・産業の牽引役として、一層のご尽力を賜りますようお願い申し上げます。

結びに、富山県経営者協会の限りないご発展と、金岡会長をはじめ会員の皆様のご健勝、ご多幸を心からお祈り申し上げまして、年頭のご挨拶といたします。



## コロナ禍を乗り越えて 希望に満ちた一年に

一般社団法人 日本経済団体連合会

会長 中西 宏明

昨年、世界は新型コロナウイルス感染症の拡大という極めて大きな災禍に見舞われた。世界経済は景気後退に陥り、資本主義のもとで進行していた格差が浮き彫りとなった。わが国では政府・自治体の迅速な対応、国民・企業の協力により感染の爆発的な拡大は回避されたものの、日々の社会経済活動は大きな変化を余儀なくされている。

2021年をコロナ禍からの復活の年とするために、官民が力を合わせて、まずは感染拡大の防止と経済回復の両立に全力で取り組む必要がある。さらに、経団連は、昨年11月に公表した「新成長戦略」を新たな行動指針として Society 5.0 for SDGs への取り組みを加速し、持続可能な資本主義の確立を目指す。

そのカギとなるのは、デジタルトランスフォーメーション（DX）と規制・制度改革である。コロナ禍により、行政、医療、教育などの分野におけるデジタル化の遅れや一極集中による脆弱性が明らかになった。ポストコロナ時代に日本が生き残るためには、経済社会のあらゆる分野においてDXに集中的に投資するとともに、既存の規制・制度を抜本的に見直し、デジタル技術の開発・実装・普及を前提としたものに作り変える必要がある。地域経済の活性化も念頭に、たとえば、オンライン診療・服薬指導の恒久化など非対面・非接触を可能とする技術・サービスの普及や、労働時間管理の弾力化のための規制改革が急がれる。

また、グリーン成長への取り組みも重要である。菅総理が英断を下された「2050年カーボンニュートラル」（CO<sub>2</sub>排出実質ゼロ）の実現に向けては、エネルギー・電力システムの次世代化を加速するとともに、革新的なイノベーションを不断に創出していく必要がある。経済界としても、「チャレンジ・ゼロ」の枠組み等を活用し、官民一体となって、その実現に一層果敢に挑戦していく。

コロナ禍を契機に世界が分断の傾向を一層強めている中、自由で開かれた国際経済秩序の再構築が不可欠である。経済安全保障の確保に留意しつつ、日本がリーダーシップを発揮できるよう、各国・地域経済界や世界経済フォーラム（WEF）等との対話を通じて民間レベルの連携強化、機運醸成に努める。

今年で東日本大震災から10年になる。東京オリンピック・パラリンピックが東北の再生・創生、そしてコロナ禍からの復活を確信させる、希望に満ちた大会となることを願っている。

本年も皆さまのより一層のご支援、ご協力をお願い申し上げます。

# 新年のご挨拶



副会長  
**武内 繁和**

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

2020年は、世界中そして一年中が新型コロナウイルスの話題で一色という異常な様相を呈して過ぎ去りました。医療従事者を始め、市民生活を支えてくださるエッセンシャルワーカーの皆様方の活躍に改めて敬意を表します。

一年中マスクを着用し続け、人とはソーシャルディスタンスを保ち、行事の多くはやむなく中止や縮小開催となるなど、季節感や時の流れを感じづらい最中でも、時代は確実に前進し変化を遂げています。アメリカでは大統領の交代が決まるとともに、日本でも新たな首相と新たな富山県知事も誕生しました。リーダーシップの交代と新しい生活様式が浸透するなかで、デジタル技術の活用や気候変動対策等への社会的な関心も高まっています。

不自由な環境はまだしばらく続くと思われませんが、このような時こそ、富山県経営者協会では、富山県企業の一層の「創造的で活力ある企業経営」に資するべく、知恵を絞って多様な活動に取り組んでまいりたいと思います。積極的なご活用とご協力をお願い申し上げます。

末筆になりましたが、会員の皆様のご健勝とご多幸を祈念し、新年のご挨拶といたします。

(武内プレス工業株式会社 代表取締役社長)



副会長  
**綿貫 勝介**

あけましておめでとうございます。

昨年は、年初より世界的なコロナウイルス感染症の流行により、社会活動や生活様式に大きな影響を受け続けた激動の一年でありました。

ワクチン開発の進展など明るい話題も聞かれるようになりましたが、いまだ終息の見通しはたっておりません。経営環境におきましても、旧来の常識や前提条件が通用せず、見通しの立てづらい状況の中、難しい舵取りが求められています。

県内経済も、コロナショックによる経済活動の停滞や観光流動の大幅な落ち込みからの回復途上にあり、本年も厳しい環境が続くものと思われま

す。企業経営においては、持続的な成長実現にむけ、「DX（デジタルトランスフォーメーション）」などの新しい潮流を見据えながら、「働き方改革の推進」や「生産性の改善」、「ダイバーシティの活用」など、コロナ下の新常态においても「企業と人」にフォーカスした取組は極めて重要なテーマであると認識しております。

富山県経営者協会としても、今まで以上に会員企業の皆様とも相互連携をはかり、支援活動にまい進して参りたいと思います。

本年の皆様のみますますのご健勝とご多幸を祈願し、新年のご挨拶といたします。

(トナミ運輸株式会社 代表取締役社長)

# 新年のご挨拶



副会長  
山下 清胤

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は、世界的な新型コロナウイルスの感染拡大により、国内外において経済のみならず、人々の暮らしにも大きな影響が発生するなど、かつてない変化に見舞われた年となりました。被害を受けられた皆様へ心からお見舞い申し上げます。

県内企業においても、様々な感染防止対策の実施と併せて「新たな日常」に対応すべく、オンライン会議や在宅勤務等の取り組みが求められるなど、試行錯誤を繰り返した一年だったと思います。

本年の県内経済はコロナ禍をうけて、低調なスタートが予想されますが、個人消費等に持ち直しの動きがみられるなど、アフターコロナを見据えて徐々に景況感は回復していくものと考えております。

当協会におきましては、感染症対策と経済活動の両立を図るべく、引き続き会員の皆様と協力しながら、諸課題に取り組んでまいりますので、変わらぬご支援とご参画をお願い申し上げます。

末筆ではございますが、会員企業ならびに従業員の皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶とさせていただきます。

(三協立山株式会社 相談役)



副会長  
井上 孝

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は、新型コロナウイルスの感染が世界的な大流行となり、コロナショックとして世界経済が歴史的な低迷に陥りました。

新年においても感染拡大のペースによっては、引き続き深刻な影響を受けることになり不透明感が漂います。一方、ワクチンや治療薬の普及の動きが出てきたことやWithコロナを見据えた取り組みが進みつつあることから一部にコロナに打ち克つ兆しも見えてきました。

企業経営においては、市場環境の変化に応じた柔軟な体質転換が求められ、コロナ危機を契機ととらえて新たな成長戦略を描くことが肝要です。企業は、働き方や業務プロセスの改革、デジタル化の推進、更にはニューノーマルに適応したビジネスモデルの構築などで事業基盤を変容していく必要があります。

昨年、菅政権が発足し、富山県では新田新知事が就任、そして今年、米国ではバイデン政権が誕生するなど新たな時代を迎えています。2021年はアフターコロナ時代の新たな転換期でもあり、何事にも「不易流行」の精神で臨みたいと存じます。会員各位の相互連携を何卒お願い申し上げます。

皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げて、年頭のご挨拶と致します。

(Y K K株式会社 特別顧問)



副会長

八十島 清吉



副会長

矢野 茂

謹んで新春のお慶びを申し上げます。

新年にあたり、改めて昨年を振り返りますと、世界はまさに新型コロナウイルス感染症のショックに翻弄された、コロナ禍における1年でありました。

日本においては、東京オリンピックの延期をはじめ各種イベントの中止や自粛、更には働き方自体の見直し等、新常态と言われる様に社会のあらゆる側面でウィズコロナの意識が不可欠となり、特効薬やワクチンの更なる早期開発が切望されます。

一方、従来社会・経済・生活形態に戻る公算が厳しい中で、本年は世界のGDPが昨年の▲4.2%から+4.2%への回復予測がある反面、米中対立の激化やデジタル社会への急激な変化と対応、感染症拡大の抑制と経済活動のバランス等、不透明で厳しい状況下ながらも、日本の持続的な発展のため、当協会のテーマである「企業と人」の観点からは、労働生産性向上への働き方改革と人材育成を強力に推進する必要があります。

会員企業の皆様のご理解とご協力をお願い申し上げますと共に、皆様方の更なるご健勝とご活躍をご祈念申し上げ、年頭のご挨拶といたします。

(株式会社タカギセイコー 代表取締役会長)

新年明けましておめでとうございます。皆さま方におかれましては、ご健勝に新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年は、全世界で新型コロナウイルス感染症が猛威を振るい、今なお、各地で流行し予断を許さない状況が続いております。わが国においても感染の拡大と小康状態を繰り返し、年末の第3波拡大阻止など、皆さま方も大変な舵取りをされてきたことと拝察いたします。一日も早く、ワクチンや特効薬などの治療法が確立し、安心して暮らせる日々が戻ってくることを願ってやみません。

このような中、経済情勢の先行きには不透明感があり、見通すことが難しい状況にあります。しかし、今年7月の東京五輪が感染予防対策を万全にした形で無事開催され、新型コロナ克服の象徴的大会となり、景気回復の契機になればと思います。

終わりに、今年の干支は「丑年」です。牛は農作業を地道に最後まで手伝う様子から「我慢」「発展の前触れ」の象徴ともされます。我々、富山県企業にとっても、まだ新型コロナに耐え忍ぶ年ではありますが、地道に突き進み、新たな発展に繋がる年にしていきたいと思っております。皆さま方のご多幸とご活躍をお祈り申し上げまして、新年のご挨拶といたします。

(北陸電気工事株式会社 代表取締役社長)



2021年

# 新春アンケート



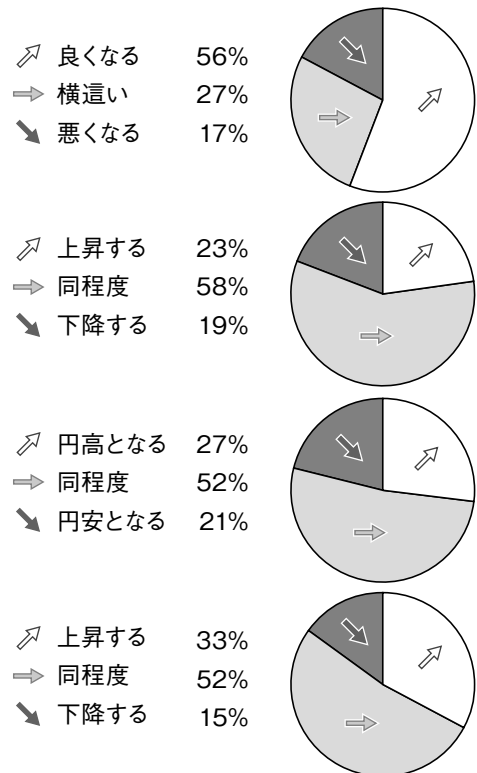
当協会では、理事、監事および幹事を対象に「新春アンケート」(2020年12月実施)を行い、「2021年の日本の景気見通し・日経平均株価・対ドル円相場・原油価格(ドバイ原油) 予想」と、新型コロナウイルス感染拡大で生活様式が変化していることから「アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?」について尋ねた。88人から回答があった。各回答は、9~17ページに掲載する。

## 質問内容と回答項目

- 1 日本の景気予想(現在と1年後との比較において)**  
 景気見通しについて、70字以内でご記述ください。  
 参考:民間エコノミスト40人平均(公益社団法人日本経済研究センター10月7日)

  - ①2020年7月~9月のGDP予測: 14.15 %
  - ②2020年度GDP予測: -6.12 %
  - ③2021年度GDP予測: 3.43 %
- 2 日経平均株価(225種・東証) 予想**  
 (現在と1年後との比較において)  
 参考:2020年11月9日終値 24,839.84 円
- 3 対ドル円相場予想(現在と1年後との比較において)**  
 参考:2020年11月9日(東京17時) 103.50 円
- 4 原油価格(ドバイ原油) 予想**  
 (現在と1年後との比較において)  
 参考:2020年11月9日(東京17時) 40.30 ドル(1バレル 1月渡し)
- 5 アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?**

## 景気予想の集計結果



**総括** 「2021年の景気見通し」は、新型コロナウイルスの影響を大きく受けて依然として厳しい状況にあるが、感染拡大の防止策を講じつつ、社会経済活動のレベルを引き上げていくなかで、各種政策などを背景に、徐々に持ち直しの動きが続くことが期待される。一方で、感染症が内外経済を下振れさせるリスクに十分注意する必要があると言われていたが、国内景気は緩やかに推移するとの見通しもあり、景気は良くなるとの回答が56%、横這いが27%、悪くなるが17%であった。

「株価」では、上昇するが23%、同程度が58%、下降するが19%と予想。また、輸出関連産業に大きな影響を及ぼす「対ドル円相場」は、円高が27%、同程度が52%、円安が21%と予想。製造コストの引き下げや、電気・ガス等公共関連料金、原材料価格に影響を及ぼす「原油価格」は、上昇するが33%、同程度が52%、下降するが15%であった。

アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」については、新しい生活様式への対応に伴い、テレワーク、リモートワークをはじめとする働き方の変化や、DX(デジタルトランスフォーメーション)等が進むという意見が多く見られ、健康に対する意識の高まり、時間の使い方、雇用形態の変化、人間関係の希薄化、価値観の多様化等の意見もあった。



# 新春アンケート 回答一覧



(企業名50音順・敬称略)

回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?				
石崎 大善 株式会社アイザック 代表取締役社長	決して楽観視していないが、今の新型コロナウイルスによる膠着状況からは少なからず脱却していることを希望的観測も含め、「現在と1年後の比較」の意味。 5Gなどの新通信技術、テクノロジーは少なくとも益々進化する。	↗	→	↘	↗
中村 隆次 アイシン軽金属株式会社 代表取締役社長	米国新政権においても厳しい対中姿勢による米中の経済対立継続が予測される。コロナ影響も世界的に長期化の様相を呈しており、景気の先行きは不透明。 ダイバーシティ社会の進展とテレワーク等のデジタル化	→	→	→	→
松村 篤樹 あおぞら経営税理士法人 代表社員	人口減少・コロナ禍の中、中小企業において、差異化した製品・サービス、優れた経営力が求められ、業界の再編が進み、潜在力を養う時期となる。 人と人の関係性を豊かにするデータ活用・ICT技術の進化	→	→	↗	↘
濱 尚 朝日印刷株式会社 代表取締役社長	コロナの感染拡大状況によるが、影響が尾をひくと想定。オリンピックが開催されても経済効果は限定的になると予測。 申請・届出関係の事務書類の電子承認が進む(役所関係)	↘	→	→	→
池田 和男 アルビス株式会社 代表取締役社長	コロナ禍終息見通しが立つとしても、消費マインドの低迷が続き、個人消費回復には長期間を要すると思われる。 雇用環境の変化と所得格差の拡大	→	→	↘	→
池田嘉津弘 株式会社池田模範堂 代表取締役社長	コロナ禍は来年いっぱい収束しないだろう。内需の深耕を図り、外需復活まで耐え忍ぶ一年になると思う。 接触をさけてのリモートビジネス全般	→	→	→	→
金岡 克己 株式会社インテック 特別参与	新型コロナワクチンの投与開始によりコロナ下における様々な制約が緩和される。消費マインドは徐々に改善に向かい、景気は緩やかに回復する。 官公庁、企業、教育、医療等あらゆる分野でのデジタル化の進展	↗	↗	↘	↗
竹内 克彦 株式会社大谷工業 取締役	新型コロナウイルスのワクチンや薬が開発され世の中に行き渡り、新型コロナウイルス対応の負担が軽減されることで、経済活動が活発になると予測します。 通信速度や解像度など情報通信技術がさらに進化すると思います。	↗	↘	↗	→
金森勇四郎 株式会社カナモリ 代表取締役社長	コロナウイルスの防疫措置が強化継続されれば雇用・所得環境の悪化や債務返済負担が嵩めば景気回復に大きく影響し厳しい経済状況になる恐れがあります。 日常生活、経済活動、教育、流通、情報などの環境の効率化が進む	↘	→	↗	↘
藤井 俊成 関西電力株式会社 北陸支社 理事 支社長	新型コロナ感染症治療法の確立やワクチンの一般普及により経済活動への制約が緩和され、オリンピック開催にもけん引される形で景気は回復基調に向かう。 人とウイルス	↗	↗	↗	→



# 新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか？				
川口 秀春 北日本印刷株式会社 代表取締役社長	コロナ感染拡大や紛争関連の拡大、民主主義の抑圧などにより景気が停滞する中、環境問題の解消に向けての取り組みが重要であると考えます。 I o T技術が進化する。	↓	↓	↗	↗
駒澤 信雄 株式会社北日本新聞社 代表取締役社長	コロナウイルスの終息には至らないだろうが、ワクチンの開発により後半は明るい兆しが見える可能性がある。業種によって好不調が明確に分かれる。 D Xへの対応と働き方	⇒	⇒	↗	↗
瀧脇 俊彦 北日本放送株式会社 代表取締役社長	ワクチンや薬の開発により世界が「ウィズ・コロナ」の生活に慣れてくる。 ジョブ型雇用が増えていく。	↗	↗	↓	↗
北村 耕作 キタムラ機械株式会社 専務取締役	コロナ対策の対応状況により、景気予想は大幅に左右されるが、感染症へのワクチン開発が進められているので、海外渡航も再開され景気回復に寄与する。 ビジネススタイルと生産体制見直しによるインフラストラクチャー	↗	↗	↓	⇒
大島 悦男 協和ファーマケミカル株式会社 代表取締役社長	コロナダメージからの回復は、ワクチンが奉功したとしても緩やか。本格回復は、2022年からと予想する。 在宅勤務やリモート会議の定着	↗	⇒	↗	⇒
谷川 正人 コーセル株式会社 代表取締役社長	コロナ禍で、足元の景気は、サービス業中心に厳しさは続くが、自動車や生産機械関係の回復、5 Gやスマホ需要、データセンターへの積極投資が押し上げ要因となる。 サービス業の形態の多様化	↗	↓	↓	↗
西能 淳 特定医療法人財団 五省会 理事長	実質G D Pとしては2020年度の落ち込みを一定程度回復する。景況感が改善するにはワクチンの浸透を待たなければならないが。 エッセンシャルワークの相対的な価値が向上する。	↗	↗	⇒	⇒
杉野 高広 コマツNTC株式会社 代表取締役社長	新型コロナの抑え込み、米中貿易摩擦の状況など、先が見通すことができない事案が多く、景気が良くなると考えることは難しい 働き方	⇒	⇒	⇒	⇒
西山 知克 株式会社小松製作所 氷見工場 執行役員工場長	好不調の波はあるが全体的にはゆるやかに回復。コロナワクチンの普及がいつになるかがポイントになる I C T技術の進歩とそれを活用したビジネス	↗	⇒	⇒	↗
橋本 淳 サクラボックス株式会社 代表取締役社長	2020年は人類が経験したことがなかったような厳しい1年だった。来年は今年より良くなるが2019年と比較すべき。世界規模で経済の打撃は強い。 コミュニケーション・I T、医療	↓	↓	↗	↗



回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?				
金子 政史 佐藤工業株式会社 北陸支店 常務執行役員支店長	新型コロナウイルスの感染終息には時間がかかることが見込まれ、消費活動の制限が続くことから、景気の回復ペースは緩慢なものになると思われる。 主にサービス業を中心とした事業活動及びこれに付随した働き方	⇒	⇒	⇒	↓
山下 清嵐 三協立山株式会社 相談役	2021年は世界でコロナウイルスのワクチンや治療薬の開発が進む見通しであり、それらをうけて国内でも景況感が改善方向に進むと思われる。 暮らし方全般（人との距離や消毒、マスク着用等の習慣化）	↗	⇒	↗	⇒
黒田 健宗 三光合成株式会社 代表取締役社長	コロナ前の85～90%迄は年内には戻りそう。その後100%迄は1年程度かけて次第に回復。 総ての変化が加速する。電気自動車。電動化。	⇒	↗	⇒	⇒
西村 博文 JFEマテリアル株式会社 代表取締役社長	コロナの影響による景気底打ちからの回復は見込めるものの、ワクチンの世界的な普及が遅延する場合は、緩やかな回復にとどまることが予想される。 企業活動（特に働き方）	↗	↗	⇒	↗
浜田 満広 株式会社シキノハイテック 代表取締役社長	2020年度の落ち込みに対し、徐々に回復するが、本格的な回復は2021年度後半から デジタルシフトの不可逆、加速	↗	⇒	⇒	⇒
廣田 大輔 十全化学株式会社 取締役社長		↗	⇒	⇒	⇒
釣谷 邦男 新日本海重工業株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスの影響により、一部の業種を除き。2021年の景気動向は依然として厳しいと予想されるので、これを前提とした取組みを行う。 地球温暖化防止対策等の地球環境に関わる技術開発及び商品開発	⇒	↓	⇒	↓
寺田 敦 第一薬品工業株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルス感染状況の不確実性の残存により、経済活動や個人消費の萎縮は継続するも、東京五輪が開催された時の景気底上げ効果は期待できるのではないかと。 健康に対する意識の高まり（自己防衛、セルフメディケーション）	↗	↗	↗	↗
大津賀保信 ダイト株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスの感染は徐々に収束すると考えられ、経済活動の制約も少なくなり、景気は徐々に回復すると予想される。 業務のリモート化が定着し、働き方が変化する。	↗	⇒	↓	↗
中崎 俊也 株式会社大和 富山店 取締役店長	全体は「ゆるやかな上向き」「持ち直し」等々数値的には良化とされるも、個人生活に近いところでは実質的には下向きといえる。新しい生活様式への対応効果には、時間を要す。 一人ひとりの時間の使い方、過ごし方の価値観	↓	⇒	⇒	↗



# 新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか？				
吉岡 周 高岡信用金庫 理事長	新型コロナウイルス感染症のワクチンが開発され、感染症が終息の方向となり、世界の景気が回復すると思われる。	↗	↗	↗	⇒
	会議や商談で、実面談からWebを使ったオンライン面談に変わる				
八十島清吉 株式会社タカセイコー 代表取締役会長	新型コロナウイルスワクチン接種開始等のWithコロナ対策の進展により、個人消費や企業の設備投資の回復が見込まれ、日本の景気は緩やかに回復	↗	⇒	⇒	↗
	リモートワーク等の働き方とDX等の企業のデジタル化の進行				
武内 繁和 武内プレス工業株式会社 代表取締役社長	各国の金融緩和・財政出動に支えられながらウィズコロナでの経済活動が着々と形成されていく。消費者の楽観マインドや中国経済の復調で景気は上向く。	↗	↗	⇒	⇒
	画一的な働き方・消費行動からの脱却が若者を中心に加速する。				
水口 勝史 立山科学株式会社 代表取締役社長	ワクチン接種によるコロナ禍終息に見通しがたつ中、経済活動は正常化していく。しかし、米中を中心とした世界的対立状況に依るリスクで大きく変化する	↗	⇒	↘	⇒
	自治体の仕事（行政・教育）が大きくデジタル化される				
見角 要 立山黒部貫光株式会社 代表取締役社長	段階的な経済活動の再開が進むと思われるが、見通しの不透明感の強さを背景として、前年比では増加に転じるものの、コロナ前を下回る状況が続く。	↗	⇒	⇒	⇒
	デジタル化の進展による業務の効率化。				
金森 俊幸 田中精密工業株式会社 代表取締役 社長執行役員	実体経済から上振れている日経平均株価、雇用環境悪化、商業不動産低迷は予想されるが、ワクチン実用化によるコロナ克服への期待も込めて、改善を予想	↗	↘	↘	⇒
	情報通信				
山影 有三 株式会社チューエツ 代表取締役社長	新型コロナウイルスの感染終息にはまだ時間を要し、消費活動の制限や感染再拡大を巡る不確実性が企業活動を委縮させ、景気回復のペースは緩慢である。	⇒	⇒	⇒	⇒
	デジタル化の進展により産業構造が大きく変化すると考える。				
本多 真貴 中越合金鑄工株式会社 代表取締役社長	今冬はコロナの影響から大幅な回復は期待できないが、来春以降は回復に向かうと思われる。	↗	↗	⇒	⇒
	時間の使い方				
山野 昌道 株式会社チューリップテレビ 代表取締役社長	新型ウイルス収束の見通しがなく悲観的。米国経済の行方が不透明なこともマイナス。雇用の回復がカギで、東京五輪開催で消費が上向くことを期待する。	↘	↘	↗	⇒
	生活スタイルと仕事のしかた				
津根 良彦 津根精機株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスワクチンの実用化により生産は徐々に回復していくと思料。但し昨年水準に戻るのには時間がかかる。	↗	⇒	↗	⇒
	I o T、DXを駆使した無人化（乗物・機械設備）				



回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?				
松井 竹史 テイカ製薬株式会社 代表取締役社長	新型コロナワクチンの開発や世界の貿易数量は徐々に回復し、又国内生産回帰へ移行し、内外の輸入関税引下げは国内経済の改善に有利に働くと思われる。 働き方の変化が進みリモートワーク、人材の異動が進む	↗	↗	↘	→
辻田 恵一 東亜電工株式会社 代表取締役会長	車等一部製造業で景況感が有り、現在が底状態の横這いと思われる。台湾では80%以上の回復と言われ、日本でも全種類の回復を期待したい。 Web会議、授業等が中心で、工場経営が難しくなる。	↗	→	↘	→
藤井 久丈 医療法人社団 藤聖会 理事長	新型コロナウイルスの感染収束には暫く時間を要すると思われ、失業者や離職者増加による消費減退の一方、政策効果による押し上げにて一進一退 デジタル変革を契機とした、既存概念を覆す新たなビジネスの台頭	→	→	↗	↘
藤堂 利一 藤堂工業株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルス感染が拡大する動きとワクチン開発の綱引きが続く中でやがて効果的なワクチンが見出され、経済活動にも安定性が出てくる。 インターネットを活用したビジネス全般	→	↗	↗	↗
斉藤 大助 東邦工業株式会社 代表取締役	コロナ・少子化・高齢化の三重苦に対応し得ざるを得ない日本経済は早くも三年の忍従期間を要する。多様な価値観が交錯する時代にチーム日本を構築出来るかが、ポイントになる。(ニューリーダー出現が待たれる) デジタル化の進行、他人様に対する思いやりが益々薄っぺらになるか? 全てが数値化される。	↘	↘	→	→
綿貫 勝介 トナミ運輸株式会社 代表取締役社長	コロナウイルスの影響が一巡することに加え、ワクチンの開発進展によりウイルスへの懸念が減少することで景気が回復軌道に乗ることを期待している。 DX (デジタルトランスフォーメーション) の浸透	↗	↗	→	↗
上田 信和 砺波工業株式会社 代表取締役社長	景気の動向はコロナの影響次第だとは思いますが、長期化すればその限りではないと思われる。 働き方	↘	→	→	↘
金尾 雅行 富山港湾運送株式会社 取締役社長	成長戦略による新産業の育成が軌道に乗るには程遠い状況が続く。金融緩和の継続により経済のバブル化が危惧され、財政の悪化により円安傾向が顕在化。 内外に於けるデジタル化の加速と中国の内需の拡大	↘	→	↘	→
山地 清 富山信用金庫 理事長	新型コロナの影響による企業収益悪化から雇用の縮小、報酬の減少による個人消費の低迷、設備投資意欲の衰退などの回復は1年後においても見通しは暗い テレワークや副業を認めるなどの雇用形態	↘	→	→	↗
須垣 純夫 富山スガキ株式会社 代表取締役会長	前半はコロナ禍が続く、経済全般が落ち込むが、ワクチンの普及により後半は回復に向かう。それでも旧に復するためには時間がかかる。 テレワークの進展	↗	↘	→	↘



# 新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?				
<b>金岡 純二</b> 株式会社富山第一銀行 代表取締役会長	年央にも期待されるコロナワクチンの授与開始により、消費者及び企業心理の改善と共に経済再開が進展。コロナ禍から抜け出し、景気回復は持続する。 ----- 個人の消費行動の変化と企業行動の変化に伴うDXの進展	↗	↗	→	→
<b>辻川 徹</b> 富山地方鉄道株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスの終息が見通せず、企業収益の悪化、雇用者所得の減少が今後も懸念されることから、景気見通しは緩やかに悪くなると思われる。 ----- 情報通信技術（ICT）	↘	↘	→	→
<b>安井 豊</b> 富山中央青果株式会社 代表取締役社長	新型コロナから、経済活動が元の水準に戻るまでは時間がかかると思われ、企業収益の悪化は長期にわたって個人消費の下押し要因となるだろう。 ----- 新しい生活様式に伴う、あらゆるテクノロジーの進化、浸透。	↘	↘	↗	↘
<b>中西 修</b> 富山テレビ放送株式会社 代表取締役社長	コロナに翻弄された最悪期を脱し克服元年となる。依然として先行き不透明感はあるものの、企業の生産活動や個人消費は緩やかに回復し、平常化に向かう。 ----- ICTやAIが急速に発達する一方で、人間関係の希薄化が心配。	↗	→	→	→
<b>山田 岩男</b> 富山電気ビルディング株式会社 取締役社長	20年度比で景気は良くなるだろうが、需要が元の水準に戻ることは難しく、雇用者所得の減少、企業収益の悪化は個人消費、設備投資の下押し要因となる ----- AI・IoTの活用によるライフスタイル、働き方の変化が加速	↗	→	→	↘
<b>小林 誠</b> 富山日野自動車株式会社 代表取締役社長	新型コロナワクチンの普及に伴い、中盤までは回復基調を見せるも、各国の巨額の財政出動の反動から世界的規模で通貨危機が再熱し輸出関連が停滞する。 ----- 5Gによる相方向通信機能を備えた介護、生活支援ロボットの普及	→	↘	→	↗
<b>西田 吉宏</b> 株式会社富山村田製作所 代表取締役社長	製造業は5G通信の普及や自動車のxEV化、電装化率上昇などの期待要素があるが、就業人口の多いサービス業回復には新型コロナウイルス克服が必須。 ----- DXと働き方。製造業としては会社で働く意義を再定義する。	↗	→	↘	↗
<b>品川祐一郎</b> トヨタモビリティ富山株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスとの戦いが続くことが予想されるが、強力な金融・経済政策と各企業の自己改革の努力により、底固く推移すると思われれます。 ----- DX（デジタルトランスフォーメーション）の進展	→	→	→	→
<b>中西 誠</b> 株式会社トヨックス 代表取締役社長	緩やかに持ち直し上昇していくと思われるが、新型コロナ感染防止対策と経済活動再開のバランスが難しい ----- 行動がすべて変わるので、結果、社会構造すべて大きく変化する	↗	→	→	→
<b>赤根 賢治</b> 日医工株式会社 取締役副社長	菅新内閣による新たな政権運営への期待はあるものの、新型コロナウイルス感染拡大の影響で企業業績が不透明であるため、国内景気は横這いと予想。 ----- 医療の様々な面でオンライン化が進むと予想。	→	↗	→	→



回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか？				
高子 康 日産化学株式会社 富山工場 執行役員工場長	新型コロナウイルス感染終息には至らず、雇用・所得への影響は続き、景気は大きな回復を見込めず。企業活動は若干の好転を予想。	→	→	→	→
	働き方（テレワーク、オフィス環境・コミュニケーション等）				
竹内 利二 日本カーバイド工業株式会社 魚津・早月工場長	コロナが収束しない限り、現状と変化なしと思います。	→	→	→	→
	通信分野				
坂本 淳一 日本カーボン株式会社 富山工場 工場長	新型コロナのワクチン開発により感染拡大が終息に向かえば、人の往来も増加し、経済活動も活性化され。国内景気は回復の局面へと変わる。	↗	→	→	↗
	テレワークに代表される働き方の変化と雇用形態の在り方				
土屋 誠 日本海ガス株式会社 代表取締役社長	ワクチンの早期普及により、社会・経済活動が戻る上に、東京オリンピック・パラリンピックが開催され、景気の持ち直しは維持される。	↗	↗	↗	↗
	コミュニケーションのオンライン化（テレワーク、商談、医療等）				
灰谷 久登 日本海建興株式会社 代表取締役社長	「コロナを克服し、経済活動や社会生活が良くなる」と期待したいが、コロナ禍の継続やアメリカ経済の先行不透明などもあり、「横這い」。	→	→	↗	↘
	ソーシャルディスタンスの確立した社会				
定村 剛 日本高周波鋼業株式会社 富山製造所 取締役常務執行役員製造所長	昨年10～12月で景気は回復基調であり、本年も緩やかに且つ、継続的な回復を予測するが、コロナ禍以前の状況に戻ることは難しいと考える。	↗	→	↘	↗
	デジタルトランスフォーメーション（DX）による生産性向上				
浅野 浩一 日本ゼオン株式会社 高岡工場 工場長	コロナワクチンが普及すること、バイデン大統領となり貿易摩擦の緩和が見込まれること、また縮小するが東京オリンピックが開催されるため。	↗	↗	→	↘
	働き方（テレワーク、デジタルトランスフォーメーションなど）				
木村 準 株式会社日本抵抗器製作所 代表取締役社長	新型コロナウイルス予防ワクチンが供給され、世界経済は正常化に向かいEV車、ICT需要により設備投資が復調し内需主導の消費拡大で景気回復する。	↗	↗	→	→
	VRが社会生活をイノベーションする				
張田 真 ハリタ金属株式会社 代表取締役社長	コロナが長期化する中、高収益企業と利益が出る企業への転換が困難な経営存続ボーダーライン企業の格差が開き、全体的に低迷状態が続く。	↘	↘	↘	→
	通信環境などのインフラとAIなどの新技術				
川合 声一 日の出屋製菓産業株式会社 代表取締役会長・社長	新型コロナウイルス感染拡大の状況からある程度落ちついた共存の時代が変わる。1年後は最悪状態を脱していると考ええる。	↗	→	↘	↗
	人間関係（希薄な多数との付き合い→濃厚な少数との付き合い）				



# 新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか？				
西田 洋 富士化学工業株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスの流行度合によるが、緩やかに回復していくと考えている。 ----- 人々の価値観、ライフスタイル	↗	→	→	↗
川西 邦夫 伏木海陸運送株式会社 代表取締役社長	新型コロナウイルスの世界的な感染拡大の収束が見通せないなか、社会活動の制限や個人消費マインドへの影響で、景気回復ペースは緩慢なものとなる。	→	→	→	→
藤樫 茂 株式会社不二越 取締役副社長	先行きは不透明であるが、新型コロナウイルスの影響は徐々に和らぎ、自動車・建機関連中心に、底堅い需要の戻りが期待される。 ----- ものづくりの無人化、業務のデジタル化の加速	↗	→	→	→
三善 隆広 富士フイルム富山化学株式会社 富山第一工場 常務執行役員 富山第一工場長	新型コロナ感染症のワクチンや治療薬が本格的に普及し、経済活動の制約が大幅に緩和される。オリンピックをきっかけに景気は大きく上向くことを期待。 ----- 働き方が大きく変わる。通常時でも在宅勤務が一般化する。	↗	→	↗	↗
山口 昌広 北酸株式会社 代表取締役社長	コロナ禍の収束の目途が立たず、日本のみならず世界経済はますます不透明な状況が続くものと予想されます。 ----- デジタルシフト、分散化、オンライン授業・診療	↘	→	→	→
滝野 弘二 株式会社ホクタテ 代表取締役頭取	財政出動の息切れと中小零細企業の倒産等の増加。旅客業界の長期低迷の改善は見込めないと思う。どちらにしても感染状況次第。 ----- ニューノーマルの定着が更に進み必要とされる業態は伸展する	↘	↘	↗	→
村上 一浩 株式会社ほくつう 富山支社 執行役員支社長	業種によって差はあると思いますが、コロナワクチンが一般に出回れば、デジタル化に向けた社会への投資増加につながると思います。 ----- ロボットやスマートデバイスを多様化した日常生活。	↗	→	↗	↘
庵 栄伸 株式会社北陸銀行 代表取締役頭取	足元では持ち直しつつある一方で、ワクチン実用化の目途はたっており、再拡大の懸念も依然としてある中で大幅な回復は見込めないと思われる。 ----- デジタル技術の活用やリモートツールの導入による従業員の働き方	→	→	→	→
稲垣 晴彦 北陸コカコーラボリング株式会社 代表取締役会長	今が最悪の状況だが、1年後に新型コロナが終息したとしても以前の状態に戻ることはない。後年、生産性向上の好機だったと振り返れるような対応が必要。 ----- デジタル化。ICTの利活用が経済社会全体で急速に進む。	↗	→	→	↗
多田 守男 北陸電気工業株式会社 代表取締役社長	コロナのワクチン開発目途が明る事、中国内需中心に経済好調な事、EV自動車の本格生産等もあり、景気上昇局面と予想します。 ----- 働き方、非接触製品、SCM含めたBCP	↗	→	→	→





回 答 者	2021年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	アフターコロナの社会で「最も変化や進化するもの」は何だと思われますか?				
<b>矢野 茂</b> 北陸電気工事株式会社 代表取締役社長	新型コロナを抑え込み感染拡大を予防しつつ、東京五輪開催やD X技術導入を契機とする投資が拡大し、緩やかな景気回復が続くことに期待したい。 ----- 5 GによるD X加速に伴う労働生産性・社会利便性の向上の実現。	↗	→	↘	↗
<b>松本 重夫</b> 北陸電機製造株式会社 代表取締役社長	業種による差異はあるものの、全般的には緩やかな景気回復が継続し、設備投資も回復基調に転じることを期待している。 ----- 人々の仕事や生活に対する「価値観の多様化」が進む	→	→	↗	→
<b>松田 光司</b> 北陸電力株式会社 取締役常務執行役員	各種政策の効果や海外経済の改善により、持ち直しの動きが続くことが期待されるものの、新型コロナウイルス感染症の動向には注視が必要。 ----- テレワークの推奨やテレビ会議システム導入による働き方の多様化	↗	↘	↘	↗
<b>土肥 良治</b> 株式会社三田商会 代表取締役社長	中国の「双循環」と呼ぶ新成長モデル、米国大統領交代による米中経済摩擦の一部緩和が期待できる。世界的な脱炭素化への投資と新型コロナのワクチン開発 ----- 非対面経済の流れが不可逆・C A S Eの世界的競争が激しくなる。	↗	↘	↗	↘
<b>赤井 一隆</b> 三菱ケミカル株式会社 富山事業所 経営執行職事業所長	W i t h コロナという状態が常態化し継続する。消費は緩やかに回復が、日本経済が2019年程度に急速に戻ることは今のところ想定できない。 ----- A Iを中心とした業務プロセス	→	→	→	→
<b>源 和之</b> 株式会社 源 代表取締役	各業界での再編や合併が加速し、コロナワクチンやオリンピック後には、貿易環境の回復も顕著に表れ、経済基盤の安定とともに、景気も回復してくる。 ----- 組織という概念や形態	↗	↘	↗	↗
<b>蓮池 浩二</b> 株式会社リッチェル 代表取締役会長	世界的なコロナ禍でワクチンの普及にも1年以上はかかると予測する。日本経済は業種による好不況が鮮明となり、政策面での後押しもあり横ばいと予想する。 ----- I T・A Iの普及	→	↗	→	→
<b>井上 孝</b> Y K K 株 式 会 社 特別顧問	コロナ禍の進展と新たな米中関係の動向によって景気は左右されるがオリンピック前後の変化と業種間の差異は生じつつも総じて景気は横ばいで推移する。 ----- デジタル化	→	→	→	↗



「富山経協」vol.858

2021年(令和3年)1月号  
2021年1月1日発行

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0856 富山市牛島新町5番5号(タワー111ビル 1階)

TEL (076) 441-9588 FAX (076) 441-9952

ホームページ <https://www.toyama-keikyo.jp/>

Eメール [info@toyama-keikyo.jp](mailto:info@toyama-keikyo.jp)