

Vol. 823

謹
賀
新
年

富山経協



富山土人形「申」

CONTENTS

年頭の挨拶

会長
富山県知事
副会長

新春対談

遠藤俊郎氏 × 稲垣晴彦氏

新春アンケート

2016

1



新年のご挨拶

会長 稲垣 晴彦

ジャレド・ダイヤモンドが、近現代の国家社会と伝統的社会的有り様の違いを多面的に考察した『昨日までの世界』には、多くの伝統的社会的な中世のヨーロッパにおいて農耕民が耕作地を集約的に開発できる環境にも拘らず敢えて飛び地で耕作を行っているということが紹介されています。高速で移動する手段が無い環境ではこのような耕作地のあり方は、農業の効率を低下させているように思えます。しかし、詳細な研究によると全く異なった側面が明らかになります。それは、農地の収穫量が飛び地ごと、年ごとに全く異なっているという事実です。アンデス山脈地帯でのシミュレーションによると集約的に耕作した場合には年平均の単位面積あたりの収穫量は飛び地の場合の1.7倍以上になるが、同時にある年の収穫量が飢餓水準以下になる可能性が37%にもなることが判明したのです。これは農作物の収穫量が年ごとの微細な環境変化に大きく左右されることによるものです。

さて、少し視点を変えて、近現代における我が国の有り様を思い起こしてみましょう。明治維新以来の首都圏一極集中はいわば、耕作地の集約化と言えるのではないのでしょうか。それは、19世紀から20世紀前半の欧米による帝国主義とそれ以降20世紀終盤までの東西2極の冷戦構造というある意味では大きなパラダイムシフトが無い世界の潮流には効果的かつ効率的に対応した国家形成であったと言えるでしょう。

しかし、現在、世界の様相は全く異なったものとなっているようです。冷戦終結によって期待された世界の安定とは真逆の方向に向かっておりますし、肥大化した金融経済によって世界の経済危機の発生頻度は、過去に例を見ないほどになっていると思います。このような中で、我が国も、様々な予測不能の環境変化に対応した飛び地耕作、即ち、地方分散の有用性を再評価し、国造りに適応して行かねばならないと思います。

さて、去年は、我々が待ちに待った北陸新幹線がついにやってきました。それにより多くの変化が起きています。我々自身も、我が故郷を見る目が変わったと思いますが、中央から北陸地区や富山を見る目が変わってきています。即ち、今、日本が目指す地方創生の成功のモデルとしての期待が高まっているということです。富山県経営者協会としては企業経営者の皆様に、このような気概と自覚を持ってそれぞれの企業の経営にあたっていただければと思います。

終わりにになりましたが、本年も会員企業の皆様にとって実り多い年となりますようお祈り申し上げます、私の新年の挨拶とさせていただきます。

(北陸コカ・コーラボトリング株式会社 代表取締役社長)



年頭の辞

富山県知事 石井 隆一

明けましておめでとうございます。平成28年の初春を県民の皆様とともに寿ぎたいと存じます。

平成16年11月の知事就任以来、私の変わらぬ目標は、県民の皆様一人ひとりが希望と誇りを持って、輝いて生きられる「元気な富山県」を創ることです。このため、「活力」「未来」「安心」を柱とする基本政策と、重要政策「人づくり」の推進に積極的に取り組んでいるところです。

昨年3月14日、北陸新幹線がついに開業しました。新幹線の開業により、県内への流動人口の大幅な増加が続くなど、その効果が大きく現れています。

併せて、天皇皇后両陛下のご臨席を仰ぎ開催した第35回全国豊かな海づくり大会や、新幹線開業を記念し初めて開催した富山マラソン2015などの大イベントを成功裡に終え、本県の注目度が一段と高まっています。

地方創生・人口減少対策については、昨年10月に「とやま未来創生戦略」を策定するとともに、「富山県経済・文化長期ビジョン」の策定に向け、県内外の有識者や将来を担う若い皆さんに議論を重ねていただいています。

また、本県の強みを活かした最先端ものづくりの強化など、本県を大きく飛躍させる取組みが広がっています。

さらに、社会全体で子育てを支援する体制が整備されるとともに、教育・文化の振興等を通して、真の人間力を育む教育が展開されています。

安心して暮らせる地域づくりについては、医療・福祉の充実や、防災対策の拡充等が着実に図られています。

そして、経済・産業、教育・文化、医療・福祉などの幅広い分野における人材育成を図り、夢・情熱・志を持って、富山県の新たな未来を切り拓く「人づくり」が進展しています。

これらの成果をしっかりと持続させ、本県の新たな成長・飛躍につなげるためにも、本年は、北陸新幹線開業と国の地方創生戦略という2つの好機を最大限に活かし、「とやま新時代」にふさわしい、活力と魅力あふれるふるさとの創生に向けた取組みをさらに加速していかなければなりません。今後とも、県民の皆さんの知恵と力を結集して、人が輝く「元気とやま」の創造に全力を尽くしてまいります。

終わりに、富山県経営者協会の限りないご発展と稲垣会長をはじめ会員の皆様方のご健勝、ご多幸を心からお祈り申しあげまして、年頭のごあいさつといたします。

年 頭 の 挨拶



副会長

武内 繁和

会員の皆様には、健やかに新年を迎えられたこととお喜び申し上げます。

昨年は、経営者としては非常に残念なことです。企業におけるデータ改ざん・虚偽報告などの不祥事が特に目立った年でした。中には、経営者自身が圧力を掛けたような事象も報じられております。これを機に、経営者として今一度襟を正して、お取引様をはじめ、社会の信頼を失うことによる損失の大きさを再認識しなければならないと思います。

さて、昨年の当協会の活動を振り返りますと、総務交流委員会としましては、「タイムリーで適切な情報提供と人脈構築、ビジネスの場づくり」を目的に、各種調査、広報、会員交流事業の開催等を行ってきました。会員の皆様には、それぞれの事業にご理解とご支援をいただき、一定の成果を得たものと思っております。

本年におきましても、会員の皆様のニーズにお応えできる活動を展開していきたいと考えておりますので、ご理解とご協力をお願い申し上げます。

末筆になりましたが、会員の皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶とさせていただきます。本年もよろしくお祈り申し上げます。

(武内プレス工業株式会社 代表取締役社長)



副会長

綿貫 勝介

新年明けましておめでとうございます。

昨年は3月14日に北陸新幹線が開業し、天皇皇后両陛下が北陸新幹線をご利用され5月には石川県の「全国植樹祭」に、10月には富山県の「全国豊かな海づくり大会」に、それぞれ行幸啓される等、富山県を始めとする北陸の地が、全国的に注目される記念すべき一年となりました。

又、観光客の増加や大型商業施設の相次いでオープンによる人手不足が顕著となり、生活環境や経済環境も大きく変化することになりました。

地方が疲弊していると言われ続けている中で、北陸新幹線の開業は、富山県の課題でもあります「地方創生」・「人口減少対策」の特効薬になるとも言えますので、産業界や個々の企業がこの好機を逃すことなく、富山県の経済にとって永続的に好循環を生み出す契機になればと願っているところでございます。

富山県経営者協会は、会員企業の皆様のお役に立てるよう現場力の向上やそれを促進する仕組みや制度作りのお手伝いを活動の重点に、多種多様な情報提供を行っておりますので、是非ご活用いただければと存じます。

最後に会員企業の皆様のご繁栄とご多幸をお祈り申し上げまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

(トナミ運輸株式会社 代表取締役社長)



副会長

笠井 千秋

謹んで新春のお慶びを申し上げます。
今年の景気見通しについては、新興国の景気減速と資源価格下落、米国の景気拡大に伴う利上げ、欧州・中東情勢の混乱により世界経済は停滞するも、日本経済は安定政権による政策効果や労働市場も含めた各種市場の需給好転により、かろうじてプラス成長を維持出来るのではないかと思います。

昨年人事労務関連では、女性活躍推進法、労働者派遣法、労働安全衛生法、マイナンバー法等の成立や改正および施行がなされました。今後は、時代が要請する雇用ルールの検討と速やかな法制化により、企業は公平公正の視点から、経営資源の適正な活用・分配を図ることを通じて更に稼ぐ力を高めることで、日本産業の競争力を確実に強化する事が出来ると思います。

企業経営を成功させるには人事労務の基盤固めが重要であることはいうまでもありません。新たな制度改革を活用し、自社の体質を強化させる取り組みが求められます。

今年は、丙申（ひのえさる）で、問題が表面化し果敢な処理が問われる年との事。目先に囚われず、しっかりと足元を固め、事業を前進させてゆく年であります。

皆様にとって今年が実りある年となることを祈念し年頭の挨拶といたします。

（株式会社 タカギセイコー 代表取締役会長）



副会長

米屋 正弘

新年あけましておめでとうございます。皆様には希望溢れる新年をお過ごしのこととお慶び申し上げます。

年の初めに1年の計画を練ると実現する可能性が高くなると言いますが、皆様は今年どのような計画をお立てになったでしょうか。

地方創生が国政の課題となってから1年が過ぎましたが、昨年3月14日には待望の北陸新幹線が開業し、関東圏を含め予想を超えた県外の多くの観光客やビジネス関係の方々から北陸地区（富山県）を訪ねていただき富山県にとっても地方創生の第一ステップとなったのではないかと思います。今年さらには隠れた観光地の掘り起こしや観光客に対する厚いホスピタリティ、又、工業県として立派な企業の多い富山県に多くの方々に訪ねていただき、富山県（北陸地区）の活性化につながるよう期待したいと思っております。

一方、少子高齢化による人口減少社会を迎え富山県においても有効求人倍率が高止まりして製造業やサービス業にとって採用環境が大変に厳しく企業経営に悪影響を及ぼしかねない状況になりつつあります。今後は労働力人口が減少するなかにおいては女性や高齢者、外国人を含む多様な人材を活用していくことが求められます。今年の4月に制定される女性活躍推進法の制定を機に女性活用の手法をさらに推し進めなければならないだろうと思っております。

結びに会員の皆様のご健勝とご多幸を心よりご祈念し、新年のごあいさつといたします。

（北星ゴム工業株式会社 代表取締役会長）

年 頭 の 挨拶



副会長

山下 清胤

新年を迎え、会員の皆様のご健勝とご繁栄を心からお慶び申し上げます。

昨年は待望の「北陸新幹線」が開業したことで、北陸と首都圏との間に大きな人の流れが生まれ、富山県にも予想を上回る効果をもたらしました。加えて県西部を中心に相次いで大型商業施設がオープンしたことから、雇用情勢や個人消費も回復傾向となるなど、地元経済にとっても大きな節目の年となったのではないのでしょうか。

本年の県内経済は、昨年からの追い風を受けた堅調なスタートが期待されています。県全体として絶好のチャンスを見逃さず最大限に活かすこと、そして長期に渡り効果を持続していくことが重要と感じております。

地方創生が声高に叫ばれるなか、しっかりとこの機会をとらえることで富山県が全国の先進的な事例となれるよう、当協会においても稲垣会長のもと、会員企業の皆様と一緒に取り組んで参りたいと考えておりますので、本年も変わらぬご支援とご参画をお願い申し上げます。

最後になりますが会員企業の皆様、そして従業員の皆様のご多幸をお祈り申し上げて新年の挨拶とさせていただきます。

(三協立山株式会社 代表取締役社長)



副会長

井上 孝

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

2015年は、北陸新幹線開業元年として様々なイベントや取り組みが行われ、「北陸ブーム」が起りましたが、皆様の周辺でも様々な変化が現れてきたのではないのでしょうか。そして人口減少や少子高齢化といった課題に対応すべく、地方創生への取り組みや女性活躍推進法の施行など働く環境づくりにおいても法の整備や活動の強化が成された年でした。

2016年は、経済全般としては昨年来の中国経済の減速や米国の利上げへの影響、地政学的リスクなど景気阻害要因は続くものの、事業環境としてはファンダメンタルズの悪化を強く懸念するほどの要因も無く、総じて企業の成長戦略にて乗り越えられる範囲と考えます。よって会員企業の皆様におかれては、まずは健康で安全な生活・職場環境づくりを行い、夢や希望を持ってそれぞれの課題にチャレンジし、企業の経営基盤を強化して参りましょう。「職場の活力」、「企業の成長」、「地域との共生」が、企業の持続的成長に求められる姿と考えます。そこから会員各位が力を合わせて、地域創生の一翼を担って行きましょう。

最後に皆様のご新年のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶といたします。

(YKK株式会社 副社長
黒部地区担当 黒部事業所長)



副会長

金岡 克己

新年、明けましておめでとうございます。
昨年は、北陸新幹線の開業という明るい話題がありました。一方、世界的企業など、さまざまな不祥事が顕在化した年でもあります。

経営者協会の皆さまにとり、他人事とはいえないことだろうと思います。謝罪会見やマスコミ報道を見て感ずるのは、経営層が企業の内部論理に深く縛られており、不正が社会に及ぼす影響についての感覚が鈍磨しているのではないかということです。すべての企業体は、商品・サービスの提供、経営資源の調達を通じ、社会と関わりを持っています。一度、襟を正して、日々の企業活動を見つめ直す必要があるのではないのでしょうか。

さて、新幹線は開通したものの、富山駅周辺は工事中です。金沢に比べ遅いと感じますが、これに関し、他県のある経営者の言葉が印象に残っています。「開通効果はすぐ剥げ落ちるかも知れない。整備が続くのは、伸び代があっていいことではないですか」

一過性ではなく継続。よいことが続く年にしたい、そのような思いでおります。皆さまのご指導、ご鞭撻をお願い申し上げます。

(株式会社 インテック 取締役会長)



副会長

三鍋 光昭

明けましておめでとうございます。平成28年の新春を迎え、皆様方におかれましては、ご健勝にて新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年は北陸新幹線が開業し、想定以上の乗客で賑わい大きな経済効果がありました。今年も雇用・所得環境の改善に伴う個人消費の拡大や、人手不足に対応する省力化投資など設備投資の増加などから、引き続き緩やかな景気回復基調で推移することが期待されております。

さて、今年の干支は丙申（ひのえさる）であります。インターネットで調べてみますと、「丙は明らかという意味があり、樹木の成長に例えると、形が明らかになってくる頃。同様に申は、果実が成熟し固まっていく状態を表していることから、これまでの頑張り・努力がしっかりとした形になる年」と書いてありました。私も社長として、また富山県経営者協会副会長として2年目になりますので、首都圏とのアクセス向上を踏まえて、干支の様にしっかりとした形になる年となりますように一生懸命頑張りしたいと思います。

おわりに、会員の皆様方のご多幸とご活躍をお祈り申し上げまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

(北陸電気工事株式会社 代表取締役社長)

地方創生

未来のリーダー育成に向け地域連携

一般社団法人
富山県経営者協会 会長

稲垣 晴彦 氏

国立大学法人
富山大学長

遠藤 俊郎 氏



若者へ、「可能性にチャレンジを」 「選択したことを好きになる」生き方も

日本は人口減少社会を迎え、それを少しでも食い止め、活力を維持するため、国家レベル、県市町村単位で、「地方創生」に向けた取り組みが全国で動き出しています。

産業界においては、グローバル経済の中で新たな価値を生み出し発展していくためには、それを担う人材の確保・育成が極めて重要です。北陸新幹線の開業などで、県内経済に景気回復基調が見て取れる一方、人手不足感が強まっています。

「地方創生」に合わせ文部科学省では、「ひと」の地方集積につなげる大学の取り組みを支援する事業「地（知）の拠点大学による地方創生推進事業（COC+）^{*}」を今年度からスタートし、富山大学が申請したプログラムもその事業に採択されました。

富山大学長の遠藤俊郎氏と、当協会会長で県教育委員も務めた稲垣晴彦氏に、「社会で活躍する人材」、「教育論」などを中心に、日頃お考えのことなどを多岐に渡って語り合ってもらいました。

^{*}「地（知）の拠点大学による地方創生推進事業（COC+）」

地方創生の中心となる「ひと」の地方への集積を目的として、大学が地方公共団体や企業等と協働し、学生にとって魅力ある就職先の創出をするとともに、その地域が求める人材を養成するために必要な教育カリキュラムの改革を断行する大学の取り組みを支援する文部科学省の事業。

大学による地方創生

稲垣 富山大学では「COC+」という事業を始められたそうですが、何の略でしょうか。

遠藤 Center of Communityの略です。地（知）の拠点ということで、地方の高等教育機関（大学）が地元で広く産学官金などと連携をとりながら人材を育成し、様々な成果を生み出すことを目指すものです。富山大学は、「富山全域の連携が生み出す地方創生—未来の地域リーダー育成—」プログラムを申請し、9月に採択されました。

本事業では県内すべての高等教育機関がメンバーとなっています。富山県立大と富山国際大をはじめ、富山短大、富山福祉短大、富山高専が参加し、高岡法科大は協力校になっています。

申請に当たって一番考えたのは、富山県全体としてまとまって動く体制を構築することでした。大学が連携するという点では、既に「大学コンソーシアム富山」という組織を平成25年4月に作ってスタートしています。県内の高等教育機関が連携して、単位互換や合同企業訪問、外部講師を招くことなどを行っています。

今回のCOC+は、地方創生を念頭におき、エリア全体をまとめて産学官金の連携活動を進めていく具体的プロジェクトですので、今までやってきたコンソーシアムや産学官金連携などの活動を集大成するものと考えています。

稲垣 大学は研究・教育機関であることが存在理由だと思いますが、そこにもう1つ、地域社会が求めるものをもっと入れていこうとい

うことでしょうか。

遠藤 未来の地域リーダーを育成するカリキュラムや、地域イノベーションの創出など、色々なプランを作っています。県や県内全15市町村と協定を締結し、外部からもご協力頂き、地域全体のヨコ串を通して、様々な地域の課題解決に向けて取り組んでいきます。

稲垣 目的の1つに、地元就職率10%向上を掲げていらっしゃいます。富山大学での富山県出身者の比率は約30%で、現在の県内就職率は約40%ですから、それを50%にされるとなると、県外出身者も卒業後に富山に残るというパターンが結構あるということなんでしょうね。

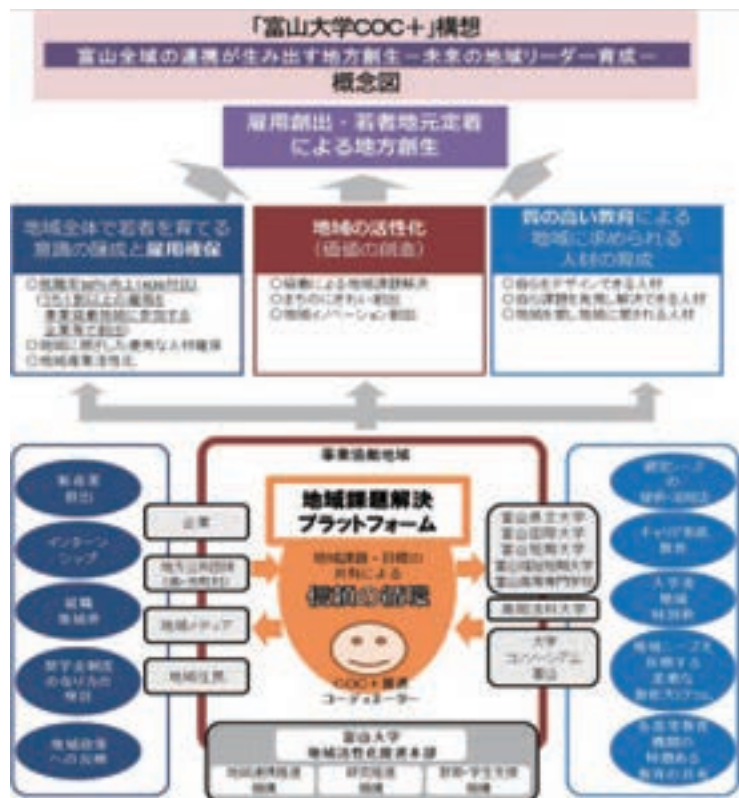
遠藤 その通りです。またこれまでも県内の企業の皆様には、経営者協会が事務局になっている富山県インターンシップ推進協議会を

介して大変お世話になっています。インターンシップは、就業体験を通じて地元企業を知ることができています。

稲垣 今、理系の学生さんの進学・就職状況はいかがですか。

遠藤 4割くらいの学生が大学院へ進学しています。学部卒で就職する人は、薬学部ですと医療機関や小売業、理学部や工学部は製造業のほか、公務員や教師なども多いです。

稲垣 企業の規模にもよりますが、技術系に関しては、学部卒から技術の即戦力というのは、あまり期待されていないのではと思います。先端的な事業を展開している企業に関しては、研究者なり技術者なりの即戦力は、少なくとも修士課程を出ている人。定型的な技術を守っているところは院にこだわらないでしようが、逆に言うと大学



卒でなくてもいいかもしれない。

一方で、文系になるとマネジメント職は下積みの営業や経理などから始めるので、これは逆に学部生などが早く職業意識を身につけてもらった方がいいかと思います。

自ら見つけ、作り出す

稲垣 地方創生の話になると、人口減少社会の中で出産適齢期の女性の地方からの流出が激しい。富山大学も40%くらいが女性で、この方々も都会へ行ってしまうというのはあるのでしょうか。

遠藤 関東エリアからの入学者の割合は約5%ですが、同エリアへの就職者の割合は約17%となっており、仕事の内容でそうなるのかなと思います。

稲垣 ある程度の規模の企業では

女性の活躍の場もありますが、10人20人の企業ではそこまでの余裕はないかもしれませんね。せっかく大学まで出て色々な可能性を探りたいのに、女性として自分たちの特性や力を生かせる場は少ないのかなと感じることがあります。

遠藤 今の時代、女性も男性も仕事でやれることの差はなくなってきています。要はマインドの問題だと思うのです。女性自身が女性の仕事はこういうものと、型にはめ過ぎている傾向も感じます。

どこで仕事をするか、何をするかだけを考えたら、もう少し職種の選び方は違うかなと思います。女性の職が無いというが、女性がここ富山で、何ができるかということにチャレンジしているかどうか。男性も女性も一緒なのですが、

目の前にある仕事を、自分が期待されている部分で、できるだけのことをやってみる、その取り組みが今の若者に足りないのではないのでしょうか。

稲垣 例えば、好きなことを選ぶのではなくて、選んだことを好きになるというのも大切な考え方だと思いますが、なかなか今、そうならない。選択したのは自分という思いが少ない。

産業界もいけないかもしれないけれど、大学だけの問題ではなくて、ずっと長い間かけて育ててきた学校教育もあるし、家庭教育も、社会教育もあるといった部分は正直言ってありますよね。

遠藤 恵まれすぎている故に、もっとハングリー精神があっていいかなと思うんですが、便利さや豊かさは捨てると言われても捨てられませんもんね。

女性自身も男社会だからダメと言わないで、そこで何ができるか、何をつくるか、自分の方向性を打ち出しながらつくること、きっとそれはできると思います。それは男女関係なく。

稲垣 そういう意味では、これから活躍できるポシビリティ（可能性）は、女性の方が確かに高いですよ。男性が社会で発揮している能力はポシビリティの中の7～8割とすると、女性の場合は5割くらいかもしれない。

5割の可能性が残っているとすると、企業経営的には、この5割はやはり活用したい。女性が主体的に自立的に働くことは大切なんだけれど、経営者側からすると、その環境をどう整えていくかというのものはものすごく重要になってきます。



稲垣 晴彦（いながきはるひこ）

1954（昭和29）年生まれ。砺波市出身。1979年東京大学農学部卒業後、日本コカ・コーラ(株)入社。1986年北陸コカ・コーラボトリング(株)へ入社し、1987年長野コカ・コーラボトリング(株)取締役企画室長、常務を経て、1993年北陸コカ・コーラボトリング(株)常務、1999年代表取締役常務、2000年から社長。2010年より富山県経営者協会会長。

遠藤 稲垣さんの会社は女性社員数の比率はどのくらいですか。

稲垣 企画開発や広報などで女性が活躍しており、管理部門には管理職もいますが、基本は肉体労働集約的な産業なので、女性比率は10～15%と少ないです。ですが、実は富山県女性活躍推進協議会の会長をしていて、女性の活躍する企業として表彰を受けたりもしています。

女性幹部社員を育成したいと、私自身が選抜したメンバーを1年間教育したこともあります。本人たちもいいのですが、リーダーが動くと、周りもやんなきゃいけないと考えてくれるんです。そこがありがたくて。環境整備も大切だと思います。

それと、その場を通じて思ったのは、女性は男性よりもはるかに多様性がある。管理職というマネジメントだけを求めるのではなく、様々なスペシャリストとして重要な役割を担ってもらうことが求められるのかなと思います。

現場力、普遍なるもの

稲垣 今、すごく危惧していることがあって、産業界では「新しい価値を、新しい技術を、新しい産業を」と言っていますが、実は新しいものがない。20年くらいデフレ社会が続き、企業はコスト削減ばかりをしてきました。そして、この10年のうちに、一番の現場力だった団塊の世代が卒業されて、その技能や技術を伝承しよう、継承させようというモチベーションがわからず、今そこがきつくなっています。

遠藤 環境がどんどん厳しくなってきたいて、ついてこれない人



遠藤 俊郎（えんどう しゅんろう）

1946（昭和21）年生まれ。仙台市出身。1971年東北大学医学部卒業、1978年医学博士。1979年富山医科薬科大学（現富山大学）附属病院助教授に着任。脳神経外科学が専門で、1980年同大医学部助教授、1999年教授。2009年4月から2011年3月まで附属病院長を務め、2011年4月から富山大学長。現在2期目。

も増えてきました。基本教育のあり方、時代変化への対応など、教育現場に問われる課題も複雑になっています。

稲垣 この10月まで県の教育委員を8年間していました。退任にあたり、教育委員会に考えてほしいことを4点置いてきました。

1つ目は、教育の目的とは何か。先程の「地（知）の拠点」は、地域社会に役立つ人を育てる、社会的な能力を身につけるという教育の目的の1つの柱ではあるのですが、それだけかな。私は、各人に合ったセレンディピティを身につけることが大きな柱のような気がしています。セレンディピティとは、美しいものを見つける能力と言われますが、もう少し深くとらえると、人は一生のうちで様々なことに出会うわけですが、それぞれの人にとってそれを美しいと感

じられるか否かは、それまでに受けてきた教育に左右されると思います。人にとってのそれぞれの美を発見する能力を持つことが、人生の幸福につながる気がするのです。

2つ目は、学校教育に携わっている現場の人達が生き生きと価値のある仕事ができる体制を作ることをもっと真剣に考えてほしい。

3つ目は、いじめ問題や格差社会が取り上げられると、「かわいそうだ」という話ばかりが出ますが、再チャレンジのチャンスを与える社会や教育の場になっているのかということ。

そして最後は、心のたくましさです。勉強で知力を鍛え、スポーツで体力を鍛えているが、色んな困難に立ち向かって行く、逆境をチャンスと捉えるというたくましさも鍛えてほしい。みんな一番弱

いところにセーフティネットをはり、そこのケアばかりしている感じが正直します。

先生は医学部だから優秀な人ばかりで、違うかもしれませんが。

遠藤 いやいや、医学部も課題は同様です。常に患者さんと向き合う医療人にとって、知力と体力はもちろん必要ですが、それ以上に重要な倫理観や道徳観が、最近の社会・教育体制の中では軽視されていると感じています。どのような領域においても、知識重視、データ重視、規則重視に偏ることなく、いかに働き、他者のために貢献するといった、人としての精神性を育むことを大切にしていきたいものです。

稲垣 ある意味、日本も欧米化してきたのもあるのでしょうか、働いている人自身の職業観にあるのではないのでしょうか。色々な職業を通して社会的な価値を作っていくんだということが、すべての職業にはありますよね。

遠藤 先日、中国の河北医科大学の学長がいらした際に、大学で掲げられる「明德博学 行方智圓」について聞きました。徳を育て、知識も十分に持ち、行く方

向を明確にし、事に当たっては知恵を使って丸く納めながら行動する。知識はなければいけないが、知識偏重では困る。徳があって初めて人と人との医療の信頼ができる。最終的には知恵と柔軟性をもって丸く納める。医学は法律ではないのでと言っていました。

稲垣 企業経営も似たようなところがあります。不祥事が起きる度に、法律を細かく、ルールを増やしていくが、根本が直っていないので、結局はまたそのルールを逸脱する。そうするとさらに細分化して身動きがとれなくなる。

企業活動自体のダイナミズムや、本来あるべき、それこそ智を育てさらに成長する、より高いレベルの価値を提供するというところに専心できなくなります。

遠藤 コンプライアンスの言葉について、「法令は知りつつ、柔軟性と道徳観を持ち、守るべきものを守ってやるのがコンプライアンス。柔軟性が入るのが本当の意味ではないでしょうか」と欧米の友人から言われたことがあります。日本人は、コンプライアンスは法令遵守と訳しますが、欧米人はそうではない部分を持っているよう

です。

理系の人間にとっては画一的なコンプライアンスで固められたら、やっていけないですよ。人文社会系の方は、むしろ言葉の中で生きているので、それがないとやれなくなるのかもしれないですが。

稲垣 なるほど（笑）。先生は両方を見ていらっしゃるから、すごく分かるんですね。

遠藤 最近特に違いをそのように思うようになってきました。医者としてやっていた時は、患者さんの変化に応じて柔軟に対応することが当然と思っていました。また、科学系のノーベル賞も常識の外にあるわけで、梶田さんのニュートリノの成果も、粒子に重さがないと決めつけていたら発見はなかったのですから。

基礎、教養の重要性

遠藤 世界レベルで見ると日本は人文社会系が軽視されています。人文社会系の博士課程を持たない国立大学は多いです。本来的な人文教育、基礎教育、リテラシー教育は、日本は苦手分野になっています。

稲垣 大学教育におけるリベラルアーツの重要性を、今の日本政府からはあんまり感じられない気がします。

遠藤 これまで軽視されていたことに反省が言われています。しかし、若者が社会、世界に通用しなくなったので「大学に何とかしろ」と言われても、大学のみで変えることは難しいというのが私の偽らざる気持ちなんです。

稲垣 先日、遠藤学長ともご一緒した会議で、東京電力の敷土会長が「理系の人も経済学などをちゃ



んと勉強した方がいい」とおっしゃっていました。私は、哲学も倫理学も文学も歴史も含めて、そういうものを持っている人と持っていない人とでは、まったく違うんじゃないかなと思うんです。もちろん、文系の人間はそういうバックグラウンドを持っていないといけないんだけど。

遠藤 確かに、逆に文系の人にも数学、物理を教えるというのも大事です。大学で教養教育を重視しなくなった1つの理由は、社会からの「専門教育を終わった人を早くよこせ」という要望があったことと思っています。今の学生諸君

は勉強したくても就職のことを考えたら、勉強している時間がありませんよ。

専門領域においても基礎的学問の部分が抜け落ちつつあります。教員についても専門性は高いが、基礎的教育は苦手という方が増えています。私は、大学の学部時代は専門性に時間をかけるよりも、「考える」人づくりのため、基礎・基盤強化の教育を中心にするのが良いと思っています。

家庭教育と地域社会

遠藤 最終的に、教育の根幹は家庭にあると思っています。それも

入学前、幼児期をどう育てるかが重要です。親が子供とどれだけ接点を持っているかが大切で、長ければ長い程、子供は勉強するというデータもあるようです。

稲垣 現在、家庭教育が崩壊しているところもあり、地域社会の持つ教育力も考えなければいけません。部族社会は子供をみんなで育ててののですが、それをアロペアレンティングというそうです。そういうことももう一度見直してみないと。

遠藤 まさに、COC+ですね。

国立大学法人 富山大学

日本のまんなかで、学ぶ。地球のまんなかで、考える。

富山大学は、富山県に既存した3国立大学の再編・統合により、2005年10月に誕生しました。同一県における大学の統合は全国に多数ありますが、国立3大学の統合は全国唯一であり、5学部の旧富山大学と2学部・1研究所・附属病院の富山医科薬科大学に加え、全国にも数少ない芸術文化系の高岡短期大学を含めてなされた大型統合は、本学の大きな特色であり財産でもあります。大学の組織体系として、人文学・人間発達科学・経済学・理学・医学・薬学・工学・芸術文化学の全8学部、和漢医薬学総合研究所と附属病院の10部局がそろって全国でも稀少な総合大学となり、その教育・研究分野は多岐にわたっています。五福・杉谷・高岡の3つのキャンパスからなる広大な知のフィールドには、学部生・大学院生1万人と教職員2千人が統合によるスケールメリットを生かしながら今日も学んでいます。

8学部10部局がそろって全国有数の総合大学。

ここは3つのキャンパスからなる広大な知のフィールドです。

五福 GOFUKU CAMPUS

- ・人文学部
- ・人間発達科学部
- ・経済学部
- ・理学部
- ・工学部

杉谷 SUGITANI CAMPUS

- ・医学部
- ・薬学部
- ・和漢医薬学総合研究所
- ・附属病院

高岡 TAKAOKA CAMPUS

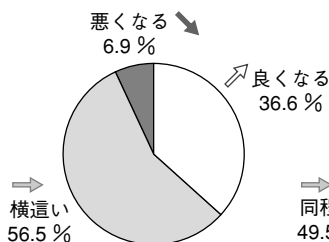
- ・芸術文化学部

新春アンケート

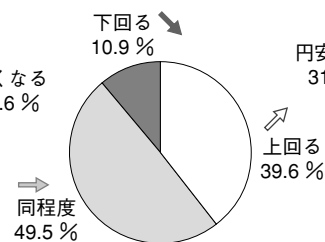
当協会では、理事、監事ならびに幹事を対象に「新春アンケート」を行い、①「2016年の日本の景気見通し」、②「日経平均株価」、③「対ドル円相場」、④「原油価格（ドバイ原油）」の予想と、⑤「北陸新幹線の開通で良かったこと」について尋ねた。

2016年の景気予想

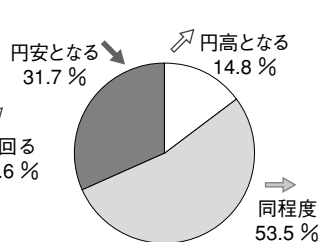
1. 景気予想



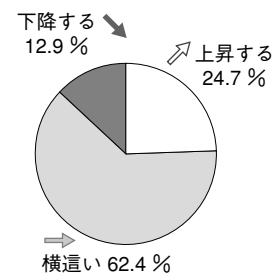
2. 日経平均株価予想



3. 対ドル円相場予想



4. 原油価格(ドバイ原油)予想



2016年の景気見通しは、中国、新興国経済の減速、アメリカの利上げなど、日本経済に影響を及ぼす要因はあるものの、円安・ドル高の継続、消費税増税前の需要増、2020年東京オリンピック開催などにより、国内景気は堅調に推移するとの回答が多く、その内訳は、景気は上向くとする36.6%に横這いの56.5%を合わせると、93.1%の経営者が2016年の景気に明るさを持っている。

株価では、上回るが39.6%、現状維持が49.5%、合わせると89.1%が株価は堅調と予想し、個人消費の拡大につながることを期待。また、輸出関連産業に大きな影響を及ぼす、対ドル円相場は、円安が31.7%、現状維持が53.5%、合わせて85.2%となり、円安メリットの継続を予想。電気・ガス料金や物流コスト等に影響を及ぼす原油価格は、下降するが12.9%、横這いが62.4%、合わせて75.3%が原油の安定供給を望んでいる。

北陸新幹線開通は、首都圏との利便が飛躍的に向上し、東京だけではなく関東・長野圏域に大きなビジネスチャンスの期待が寄せられている。また、観光客の流入による交流人口の増加と富山県の知名度向上による地域の活性化による経済効果にも期待は大きい。

(新春アンケート時の質問事項は23頁に掲載)

新春アンケート 回答一覧



(企業名50音順・敬称略)

回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想:日経平均株価	
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
石崎 由則 株式会社アイザック 代表取締役社長	円安効果の剥落や中国経済の成長率鈍化で影響を受けるが、'17年4月に予定される消費税増税を控え、'16年後半にかけて駆け込み需要で盛り返すと予想。	↗	↗
	富山市のグループ会社のホテルの宿泊客が大幅に増加したこと。	→	→
河原 嘉史 アイシン軽金属株式会社 代表取締役社長	北米好況の良い影響がある一方で、中国経済減速の悪影響もある。消費税10%の動向次第で変わる可能性もあり、予測しづらいが、総じて横這い。	→	→
	北陸の魅力の全国への情報発信が拡大し、集客力が高まる。	→	→
伊東潤一郎 アイティオ株式会社 代表取締役社長	中国や東南アジアでの景気の減速を受けて悪くなる要素とアベノミクス効果による上昇感とのバランスの中で横這いの状態が続くと思います。	→	→
		→	→
松村 篤樹 あおぞら経営税理士法人 代表社員	国内消費は、新技術による製品がまだ現れず低調。米国利上げは、新興国に打撃を与え日本の国内投資に影響するが、円安は大企業の業績を伸ばすだろう。	→	↗
	北陸地域への関心の向上をベースとする人の交流増加。	↘	→
濱 尚 朝日印刷株式会社 代表取締役社長	労働需要の逼迫に対する雇用や所得環境の改善による消費の下支え、円安・原油安による企業収益拡大で緩やかな回復が継続する。	↗	↗
	首都圏へのアクセス向上で業務効率がアップ。	↘	→
大森 実 アルビス株式会社 代表取締役社長		↗	↗
		↘	→
池田嘉津弘 株式会社池田模範堂 代表取締役社長	中国景気の減速が気になるが、東京オリンピックや東北復興関連の事業で国内景気は持続するだろう。	→	→
	東京への移動に天候の不安がなくなった。	→	→
伊勢俊太郎 イセ食品株式会社 代表取締役社長		↗	↗
		↘	→
金岡 克己 株式会社インテック 取締役会長	個人消費の底堅さや設備投資の持ち直し傾向から緩やかな回復を期待するが、中国や新興国経済の先行き懸念に地政学リスク増大等の下振れリスクもある。	→	→
	首都圏との事業連携強化、長野エリアでの市場開拓に効果あった。	→	→
大愛 高義 オーアイ工業株式会社 代表取締役社長	原油安によるコスト低減は企業収益を押し上げているが、個人消費のインバウンド効果による増加は限定的であり、全体的にはまだ厳しい。	→	→
	東京への行き来がより便利になり、県外からの観光客が増加した事。	→	→
川原 隆 株式会社大谷工業 取締役		↗	↗
	北陸への観光客増加と知名度のアップ。	↘	→
稲積 欣治 株式会社岡部 代表取締役	人手不足が緩和されないかぎり景気が上向くことは期待できない。中国経済の動向次第で厳しい環境が更に進む可能性もある。	→	↗
	東京が日帰り圏内になったこと。大宮附近に事業拠点を検討中。	↗	↗

新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
金森 清伸 株式会社カナモリ 代表取締役会長		→	→
		→	→
川田 紳一 川田工業株式会社 専務取締役	法人税率の引き下げもあり、景気は着実に良い方向へ進むと思われる。ただ、個人経済(消費)がもっと盛り上がりを見せないと、安定感に欠ける。	↗	↗
	乗降客の増加。但し、今だ富山駅が工事中とはいかがなものか。	→	↗
大久保昌利 関西電力株式会社北陸支社 理事支社長	GDP成長率も今年度以上のプラス成長が見込まれる中、平成29年4月からの消費増税前の個人消費を中心とした駆け込み需要による大幅な成長に期待。	↗	→
	北陸の魅力発信の強力なツールとなり、地域の活性化につながった。	→	→
川口 秀春 北日本印刷株式会社 代表取締役社長	中国・インド経済やシリア情勢などが改善されれば日本経済に与える影響は少ないと思うが、中小零細企業の付加価値創出ができるかどうかにかかっている。	→	→
	東京方面への出入りが良くなり有効に時間を活用できるようになった。	↘	↗
横山 哲夫 北日本放送株式会社 代表取締役社長	消費増税前の駆け込み需要は来年度に限ればプラス材料だが、アメリカの金利引き上げや中国経済の停滞など外需に不安定要素が多く予断を許さない。	↗	→
	首都圏への出張の交通手段が増えた。	→	↗
北村 彰浩 キタムラ機械株式会社 代表取締役社長	日本経済の回復は弱く、来年成長投資が本格化するかが鍵となる。米景気は底堅く欧州の回復はあるものの中国等新興国経済が不安定であり予断を許さない。	→	→
	富山に来県される多くの方に、快適な旅をして頂けること。	→	→
大島 悦男 協和ファーマケミカル株式会社 代表取締役社長		→	↗
	東京へのアクセスが格段に良くなった。	↘	→
塩井 保彦 株式会社 廣 貫 堂 代表取締役	株高、円安の経済環境は継続すると思われるが、その効果が景気の上昇に結びつかない可能性が高い。中国景気減速が大きな不安要素となっている。	→	→
	機動的な東京出張が可能となったこと。	→	→
福村 恵一 コーセル株式会社 取締役会長	良くなる要因、悪くなる要因が拮抗している状況。	→	→
	東日本へのアクセスが良くなった。	→	→
西能 淳 特定医療法人財団五省会 西能病院 理事長	オリンピックを旗印に一定の好況は見通せるが、世界情勢の不安定さや国内の人手不足・雇用不安の影響を受け、積極的な投資マインドは期待しづらい。	→	↗
	「首都圏が遠い場所ではなくなった」という感覚。マインドの変化。	→	→
桃井 克志 コマツNTC株式会社 代表取締役社長	世界経済全体が減退しだし、製造業を中心に国内経済も厳しくなってくる。製造業で良い業種は自動車関連ぐらいと予想。	↘	→
	観光業やサービス業が活性化したこと。	→	↘
岩崎 章夫 コマツキャステックス株式会社 代表取締役社長	円安は続くが、中国、東南アジアなどの景気が停滞するため、全体としては横這いとなる。	→	→
	首都圏が近くなり明らかに観光客が増え、北陸の存在感がUPした。	→	→



回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想:日経平均株価	
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
金森 俊樹 金剛化学株式会社 取締役社長	2017年4月の消費税率引き上げをにらみ、駆け込み需要が一時的に増えるだろうが、中国等新興国への輸出リスクもあり、横這いのまま維持しそう。	→	→
	東京まで2時間台で行けるようになり、利便性は格段に向上した。	↓	↓
金子 政史 佐藤工業株式会社北陸支店 執行役員支店長	2017年4月の消費税率引き上げによる物価上昇が、事前に予測されることから、駆け込み需要が一時的に増加する。	→	→
	東京への日帰り出張が楽になった。	↓	↗
山下 清胤 三協立山株式会社 代表取締役社長	国内経済は引き続き緩やかな回復基調が継続すると思われるが、海外、特に中国経済の先行きなどが不透明であることから、全体としては横這いを見込む。	→	→
	観光客の大幅な増など、首都圏との交流人口が増加した。	→	→
黒田 健宗 三光合成株式会社 代表取締役社長	円安、原油安は日本経済にとって追い風。特に観光業等は絶好調。おみやげ等、他にも良い影響多し。回り回って次第に全体も良くなる。オリンピック迄。	↗	↗
	気軽に出張スケジュールを立てられる。時間の柔軟性。	↓	→
鷲尾 勝 JFEマテリアル株式会社 代表取締役社長	アメリカの利上げを受け、円安となる。法人税引き下げにより、企業の活力が増加。企業収益改善が人件費を押し上げ、回復の原因となる。	↗	↗
	人の行き来がしやすくなった。	↓	→
塚田 隆 株式会社シキノハイテック 代表取締役会長兼社長	中国経済の減速、ISによる先進国の社会不安、日本では消費税の増税が迫るが、米国経済の堅調予想、日本企業の収益増加、外国人観光客の増で相殺。	→	↗
	首都圏との時間短縮で、人の交流が増加し、経済効果が大きい。	→	→
釣谷 邦男 新日本海重工業株式会社 代表取締役社長	世界的な政情の不安定化および中国経済の一層の減速により、厳しい一年となる。	↓	↓
	東京まで乗り換えがなく、時間短縮したこと。	↓	→
杉野 芳宏 株式会社スギノマシン 代表取締役会長	日本初の国産旅客機MRJの初飛行が成功を納めた。日本の産業界を勢い付けたいが、VW不正の影響も大きく、世界景気は少し低迷か？	→	↓
	東京へは時間が大幅に短縮され便利となったが、大阪方面は不便。	↗	→
寺田 敦 第一薬品工業株式会社 代表取締役社長	大企業は引き続き好調に推移すると思われるが、中小企業は現状維持か微増にとどまる。原油安や消費税増税を見据えて個人消費の拡大に期待を寄せる。	→	↗
	富山県の認知度が大きく上昇。街に活気が生まれました。	→	→
大津賀保信 ダイト株式会社 代表取締役社長	米国や中国など、海外経済の先行きが読み辛い面もあるが、国内の景気は国民所得の増加を背景とした個人消費の回復などから、緩やかに拡大するのでは。	↗	↗
	首都圏を中心に、富山県や北陸の知名度アップに繋がった。	→	→
岡本 志郎 株式会社大和 富山店 取締役店長	中国の経済状況等、国内外に不安定要素はあるものの、2017年4月の消費税率引き上げを見越した動きも出てくるものと思われる。	→	↗
	交流人口が増え、地域の活性化に寄与した。	↓	↓
渡辺 守人 高岡交通株式会社 代表取締役社長	全体としては厳しいものの、米国にもよるが、上げ基調傾向の気運が高まると思われる。	→	→
	交流人口の拡大。	→	→

新春アンケート 回答一覧

回答者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
在田 長生 高岡信用金庫 理事長	中国景気の鈍化に伴い輸出伸びない。米国金利引上げ見込みから一段の円安予測、逆に原材料コストUPにより企業環境は一段と厳しくなると予想する。	→	→
	観光入り込客数が増えたが、観光消費投下はあまり増えていない。	↓	→
笠井 千秋 株式会社タカギセイコー 代表取締役会長	新興国の景気減速と資源価格下落、米国利上げ、欧州・中東の混乱から世界経済は停滞する中、日本経済は政策効果や各種市場の需給好転により成長維持。	↗	↗
	首都圏との交流人口増加による地域経済活性化。	↓	→
武内 繁和 武内プレス工業株式会社 代表取締役社長	原油価格・為替水準の安定による企業業績の向上と賃金改善による個人消費の拡大で景気は緩やかに上向く。来年4月の消費税率アップに対する仮需も貢献。	↗	→
	首都圏への移動時間の短縮。	→	→
水口昭一郎 立山科学工業株式会社 代表取締役社長	政府主導による経済政策により、設備投資と個人消費の伸びが予測される。	↗	↗
	東京へのアクセスが良くなり、業務出張の負担が軽減された。	→	→
佐伯 博 立山黒部貫光株式会社 代表取締役社長	中国経済にリスクがあるものの、基本的には緩やかな回復基調で進むとみられる。	↗	↗
	首都圏からの観光客の増加。	→	→
長岡 隆 田中精密工業株式会社 代表取締役 社長執行役員	1年後の日本の景気は、現在と同等か若干悪くなると思われる。	→	→
	関東方面への移動時間の短縮。	→	↗
川上 秀夫 株式会社チューエツ 代表取締役社長	内需は少子高齢化、格差社会の多様化によるマスプロ需要減退の負の要因と円安を背景としたインバウンド消費増の正とが拮抗。外需は中国经济減速影響大。	→	↗
	東京圏となり滞在時間の大幅増によりビジネスチャンスが拡大した。	↗	↓
本多 真貴 中越合金鋳工株式会社 代表取締役社長	前半はアジア諸国の経済成長が鈍化する中、円安により輸出産業は堅調に推移する。後半は消費税増税の内需で増加が見られる。	↗	↗
	来社される企業数、回数が増えた。	↓	↗
津根 良史 津根精機株式会社 代表取締役社長	米国、欧州、中国それぞれ課題を抱えており、これらに引きずられる形で、国内景気は横這いを予想。	→	→
	天候に左右されにくい交通手段が確保されたこと。	↓	↓
松井 竹史 テイカ製薬株式会社 代表取締役社長	消費税10%に向け、一時的特需景気が発生する。軽減税率が大きく影響する。TPPも発効すると輸出入貿易が増大し経済活性化と気分の改善に繋がる。	→	↗
	気候が悪い時も首都圏と以遠で、顧客先へ定時訪問が確認出来る。	↓	→
辻田 恵一 東亜電工株式会社 代表取締役社長	中国经济の更なる悪化が予想され、中国に大きく依存している東南アジア全体の景気後退を危惧している。テロも益々心配になり景気にも影響が出そう。	↓	↓
	東京、軽井沢、長野などが近くなり、旅行に行き易くなった。	↗	↗
藤井 久丈 医療法人社団 藤聖会 八尾総合病院 理事長	最終的に地域力の問題があり、人口減少をどう取り組むかにかかると考えている。	→	→
	出張が楽になった。	↓	→



回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想:日経平均株価	
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
藤堂 利一 藤堂工業株式会社 代表取締役社長	米国が利上げした後の景気動向や原油価格の推移、テロの発生の影響を受けるだろう。特に中国の経済動向に注目したい。	→	↓
	東京方面への出張が便利になった。	↗	→
斉藤 大助 東邦工業株式会社 代表取締役	中国が破綻しなければ横這いでぎりぎり踏み止まるか？ リスク度は漸増しており出来る限り、自由度を確保した運営を目指したい。政治・経済・天変等々何が起るか予測を超えることが？	→	↓
	マスコミに採り上げられ、日本中から注目されたこと。(地理、食べもの、名物等)	↗	↗
綿貫 勝介 トナミ運輸株式会社 代表取締役社長	日本経済は、昨年後半以降、緩やかに持ちなおし基調とみられるものの、輸出の落ちこみや消費低迷もあり、今後は内需を中心とした回復に期待がかかる。	↗	↗
	観光ニーズの拡大による訪問客の増加・地域商品の販売活性化。	↗	↗
上田 信和 砺波工業株式会社 代表取締役社長	新幹線効果についても一段落し、反面、中国経済の影響が徐々に表面化してくると思われる。民間の設備投資がどこまで踏ん張れるかだと思います。	→	→
	北陸に進出してくる企業が少なからず増加したこと。	→	→
早川 弘 富山化学工業株式会社 富山事業所 常務執行役員 事業所長・工場長	景気は緩やかな持ち直しの動きが続き、後半からは消費増税前の駆け込み需要により家計部門を中心に伸びが高まり持ち直しペースが高まる。	→	→
	東京での滞在時間が増え、日帰り出張の利便性が向上した。	→	↗
齊藤 栄吉 株式会社富山銀行 代表取締役頭取	海外景気が減速する中、国内の政策効果も一巡し、やや足踏み感が出ると予想。	→	→
	富山の知名度アップと首都圏・沿線地域との交流人口の増加。	→	→
金尾 雅行 富山港湾運送株式会社 取締役社長	中国・東南アジア経済の停滞を受けて、当面国内経済の回復はない。成長産業の育成にも時間を要するため、経済は横這いが続く。	→	→
	移動所要時間が短縮したこと。	→	→
山地 清 富山信用金庫 理事長	アメリカの緩やかな利上げ予測などで先進国景気は、緩やかに上昇すると思われるが、新興国景気の減速感は拒めず、横這いを見えています。	→	→
	観光客、ビジネス等の事由での来県者数が増えている。	→	↗
須垣 純夫 富山スガキ株式会社 代表取締役会長	中国経済は減速するが、米国経済は回復傾向にあり、全体としては横這いか。日本経済は円安と原油安が持続すれば、輸出と設備投資の増により若干回復か。	↗	→
	来県人数が増え、知名度も以前よりはかなり上がった。	→	→
寺崎 敏治 富山製紙株式会社 代表取締役社長	景気は良くなると思うが、その反面人手不足や原材料コスト高など懸念される。'17年4月からの消費税率アップに対する物価上昇率2%に高めることに期待。	↗	→
	目的地での滞在時間が伸び、ビジネスチャンスが増えたこと。	↓	↗
金岡 純二 株式会社富山第一銀行 代表取締役会長	資源価格の上昇を見通せず、素材産業等にはメリットも、輸出全体では円安メリット弱まる。賃金上昇等による内需拡大を通じて、循環活性化に期待したい。	→	→
	観光関連業種に強い追い風が吹いている。	↓	→
辻川 徹 富山地方鉄道株式会社 代表取締役社長	消費税10%引き上げ前の駆け込み需要などにより個人消費が持ち直し、景気回復につながることを期待。北陸は新幹線効果の成り行きに注視したい。	↗	→
	北陸の魅力発信の契機となり、県内の様々な分野の事業が活性化した。	→	→

新春アンケート 回答一覧

回答者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
中西 修 富山テレビ放送株式会社 代表取締役社長	消費増税前の駆け込み需要で住宅着工や個人消費の伸びは期待できるが、中国や新興国の景気減速など懸念材料も多い。	→	→
	首都圏から遠いというイメージが払拭され、往来が活発になった。	→	↓
山田 岩男 富山電気ビルディング株式会社 代表取締役社長	米国の利上げから円安が進み、企業収益が増加し設備投資も増加。雇用の改善が続き、賃金上昇により個人消費も回復、景気は緩やかな上昇基調となる。	↗	↗
	首都圏との交流が活発になった。観光客の増加は経済にもプラス。	↓	→
品川祐一郎 富山トヨタ自動車株式会社 代表取締役社長	消費税増税を控えた駆け込み需要や政府の景気刺激策の効果により、本年に比べて好調に推移するものと期待する。	↗	↗
	県外観光客の来県増と消費税、企業活動の活発化、富山県のPR。	→	↓
真藤 隆生 富山日産自動車株式会社 代表取締役社長	中国経済の停滞、個人消費の伸び悩み等、特に地方経済はまだ脆弱であるとの認識であります。	→	↗
	首都圏からの観光客、ビジネス客の増加が好影響。	→	→
小林 誠 富山日野自動車株式会社 代表取締役社長	2020年東京五輪の影響で表面上は上向きに感じるが、水面下で少子高齢化からくる人手不足問題が、今まで以上に現実化してくる。	→	→
	いつでも気軽に東京へ行くことができる。	→	→
萱原 史也 株式会社富山村田製作所 取締役事業所長	中国経済の減速、地政学リスクの顕在化等、海外の不透明感の高まりに対し、好調な企業業績を背景にした設備投資、国内消費の拡大が鍵となる。	→	→
	東日本への出張が楽になった。	→	→
中西 清一 株式会社トヨックス 代表取締役相談役	中国バブルの崩壊、アメリカ利上げに伴う新興市場の低迷、ユーロ圏経済の悪化等々に地政学的リスクが加わり、予断を許さぬ試練の一年となる。	↓	↓
	黒部峡谷鉄道とともに、湯の町宇奈月が復活！	→	→
田村 友一 日医工株式会社 代表取締役社長	2015年7～9月期のGDP速報値は2期連続のマイナス成長となったが、2015年度トータルではプラスに転じていると考えている。	↗	↗
	国内外の観光客が富山への訪問増加により消費に好影響が生まれる。	↓	→
岩田 武史 日産化学工業株式会社富山工場 執行役員工場長	中国経済減速という不安要因はあるが、円安・原油安・米国景気を背景に回復基調を期待。	↗	↗
	冬場移動時の雪影響の不安が解消された。	→	→
向井 貴彦 日本カーバイド工業株式会社 工場長	新興国特に中国経済の減速感は強く輸出全体の回復は期待薄、企業部門では在庫調整、設備投資の抑制が強まり景気見通しは横這いと考え。	→	→
	東京本社への利便性が上がった。	↗	↗
山崎 裕功 日本カーボン株式会社富山工場 常務取締役工場長	中国の景気減速によりマイナスにはなるが、現状の為替レートであれば企業業績への影響は小さい。	→	→
	観光客の増加、本社機能の移転など地域経済が活性化している。	→	↓
新田 八朗 日本海ガス株式会社 代表取締役社長	原油価格の下落や各種政策の効果もあり、緩やかな回復基調の持続が見込まれるが、中国経済の減速や中東情勢の悪化等、景気低迷の不安材料あり。	→	→
	観光客の増加により、多彩なイベントが行われ、にぎわいがある。	↗	↗



回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
灰谷 久登 日本海建興株式会社 代表取締役社長	設備投資は増えない、輸出量も増えない、消費税の増税影響が大きくなり景気は後退すると感じております。	↓	↓
	海外の観光客が増えた事と知名度アップに繋がった事です。	→	↓
渡辺 誠 日本ゼオン株式会社高岡工場 工場長	中国景気減速により、悪くなる。	↓	↓
	人の往来の増加による経済活動の活発化。	↗	→
木村 準 株式会社日本抵抗器製作所 代表取締役社長	円安、株高を背景に個人消費の増加は見込まれるが、中国経済の減速、新興国経済の停滞は製造業の国内回帰を促す効果はあるが限定的である。	→	↓
	観光を中心とする旅行客の増加によるサービス業が賑わっている。	↓	↗
張田 真 ハリタ金属株式会社 代表取締役社長		→	→
	沢山の方が、富山へ来ていただくことにつながった。	↗	↓
松原 隆光 株式会社ピア 代表取締役		→	↗
	富山県の認知度の上昇。	↓	↗
川合 雅之 日の出屋製菓産業株式会社 代表取締役社長		→	→
	観光客の入り込み数が増え、土産品需要が増えた。	→	↗
松田 登 ファインテックス株式会社 代表取締役会長	首相はGDP600兆円を打ち出した。政府も本腰を入れて取り組まざるを得ない事になる。日本品質が世界的に認められる気運も高まると思っている。自動車・新幹線・病院・各種センサー等有望である。	↗	↗
	約2時間という短い時間なので月に何回でも東京へ行く気になれる。	→	→
西田 光徳 富士化学工業株式会社 代表取締役社長	国内企業の海外への工場移転が進み、これ以上の輸出は望めない。アベノミクスは国内需要を喚起しない。中国経済は崩壊寸前でありこれに備える必要がある。	↓	↓
	交通アクセスの時間短縮効果。	↗	↗
針山 健二 伏木海陸運送株式会社 代表取締役社長	中国経済の減退は進むが、その減少分を他国が吸収し、日本もその影響と再来年4月の消費税増税を前に国内消費が進み景気は上向きになると思われる。	↗	↗
	観光客が増加し、県市全体が活性化し、地域経済も上昇傾向にある。	↗	→
本間 博夫 株式会社不二越 代表取締役社長	国内景気は、企業による堅調な設備投資や、個人消費の底堅い推移、後半からの消費増税前の駆け込み需要などから、総じて緩やかに回復していく見通しである。	↗	↗
	首都圏を中心とした往来の利便性向上。	→	→
山口 昌広 北酸株式会社 代表取締役社長	中国・新興国を中心に世界景気下振れリスクは今だ強く、円ドル相場も円安基調による資源価格高騰等国内景気への悪影響が懸念される。	→	→
	東京方面への日帰り出張が可能となった。	↓	↗
米屋 正弘 北星ゴム工業株式会社 代表取締役会長	大手企業の多くが増益傾向にあり、一時金や来春の賃上げの上昇も見込まれる中2017年4月からの消費税アップの対応で2016年は一時的だが景気は良くなると思う。	↗	→
	関東圏が近くなり仕事や観光の往来が便利になった。	↗	→

新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
酒井 正秋 株式会社ホクタテ 取締役社長	世界経済の大きなエンジンの内、米国は堅調だが中国がはっきり減速する中、日本は'20年東京オリンピックのプラス要因はあるが弱含みの横這いと予想。	→	→
	当社拠点を含め東京(長野)金沢へ気軽に迅速に行けるようになった。	→	↓
新田 朋弘 株式会社ほくつ 富山支店 取締役支店長	中国経済の減速や米国の金利引き上げ等の影響はあるが、個人消費の改善期待や消費税増税前の駆け込み需要も見込まれることから、回復基調となる。	↗	→
	東京(大都市)との距離間が縮まり、ビジネスチャンスが増えた。	→	→
庵 栄伸 株式会社北陸銀行 代表取締役頭取	新興国経済含めた世界経済の不透明感や人手不足等の懸念材料はあるが、足元の日本経済は緩やかな回復基調にあり、現在のトレンドが続くと予想する。	↗	↗
	首都圏とのアクセス向上により企業の進出・移転が増加したこと。	↓	→
稲垣 晴彦 北陸コカ・コーポリング株式会社 代表取締役社長	中国や新興国などの不透明さはあるが、米国の金利引き上げが一段落した後、徐々に良化していくと思います。	↗	↗
	県民が富山に対する自信を持ったこと。	→	↗
津田 信治 北陸電気工業株式会社 代表取締役社長	世界経済を牽引するものが見当たらず、政策的な面での手詰まり感もあるところから横這いと予想。	→	→
	首都圏とのアクセス向上。	→	→
三鍋 光昭 北陸電気工事株式会社 代表取締役社長	2016年度後半以降、消費税増税前の駆け込み需要や海外経済持ち直しによる輸出増から企業業績や雇用情勢が堅調に推移し、景気は緩やかな回復軌道をたどる。	↗	↗
	商圏の変化によるビジネスチャンスの拡大。	→	↗
鷹西 賢一 北陸電機製造株式会社 代表取締役社長	国内的には、五輪需要等上向き要素がある一方、世界的には、地政学的リスクが多く、その影響から横這いか。	→	→
	地域の隠れた名所、銘品が紹介され、訪れる機会が増えた。	→	→
矢野 茂 北陸電力株式会社 代表取締役副社長	現在の景気回復基調が、切れ目のない経済政策と現実的なエネルギー政策の着実な推進により、更なる好循環と地方創生が繋がることを期待したい。	→	↗
	首都圏とのアクセス向上と交流人口拡大等による経済効果。	↓	→
細川 泰郎 細川機業株式会社 代表取締役社長	消費税増税を前に緩やかに上向く。	↗	→
	日帰りの滞在時間が増えたこと。	→	→
黒田 昭 株式会社三田商会 代表取締役会長兼社長	アベノミクスの政策にもとづき低金利時代が続いております。この事は収益に相当貢献いたしており、来年もそのまま持続されていくと考えております。	→	→
	首都圏への移動がスムーズになった。	→	→
重光 英之 三菱レイヨン株式会社富山事業所 執行役員事業所長	米国の利上げ、中国の景気減速など予断を許さない状況が続くが、2017年消費税引き上げを睨み、2016年後半に向けて国内消費は上向くと予想。	→	→
	東京が本当に近くなったこと。	↗	↗
源 和之 株式会社源 代表取締役	中国経済の失速影響を受けながらも、賃金上昇等による国内需要の高まりや、アメリカ経済の回復により、景気は回復基調から緩やかな上昇に転ずる。	↗	↗
	注目もあびる事で、人や情報の発信や収集が容易になり、活性化。	↓	↗



回 答 者	2016年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価
	北陸新幹線の開通で、「よかったこと」を1つ挙げてください。	円相場	原油価格
宮本岳司朗 株式会社宮本工業所 代表取締役会長	中国経済成長の足踏みの中、日本のGDPの伸び不足、輸出の伸び悩み等景気の先行きは弱含みに推移するのではないかと。	→	→
	人の行き来のおかげで経済効果が大きかったこと。	→	↓
梅田ひろ美 株式会社ユニゾーン 代表取締役会長	海外情勢に大きく影響されるため波の高低は避けられないものの、緩やかに回復していくと思うが、根本的には国内の増産動向に大きく左右される。	↗	↓
	観光による消費増。	→	↗
森 政雄 リードケミカル株式会社 代表取締役社長	足元の景気は踊り場であるが来年度は堅調な企業業績や雇用情勢が支えとなり消費増税前の駆け込みや個人消費住宅投資の伸びで高めの成長を予測する。	↗	↗
	北陸の知名度の向上とビジネス面の利便性のアップに寄与したこと。	↓	→
蓮池 浩二 株式会社リッチェル 代表取締役社長	中国の景気減速に加え円安の影響から、日本の国内投資が顕著になる。景気としては上向きになるが、人材確保が出来ず人手不足も顕著になる年となる。	→	↗
	観光客等、人の移動が新たな需要を喚起した。	↓	→
井上 孝 Y K K 株式会社 副社長 黒部地区担当黒部事業所長	国際経済では、中国経済の低迷を初めとした景気下振れリスクはあるものの、企業収益の向上にて個人消費は膨らむものと推定し、景気は緩やかに上昇。	↗	↗
	東京との出張往来が容易になり、企業活動にプラスとなった。	↓	↓



アンケートの質問と回答項目

1. 日本の景気予想（現在と1年後との比較において）

↗ 良くなる ⇒ 横這い ↓ 悪くなる

景気予想について、70字以内でご記述ください。

- 参考：① 民間調査機関10社平均の2015年7月～9月のGDP予測 マイナス0.3%（年率換算）（2015年日経新聞10月30日）
 ② 民間エコノミスト41人平均の2015年度GDP予測 0.97%（2015年日経新聞10月14日）
 ③ 民間エコノミスト41人平均の2016年度GDP予測 1.59%（2015年日経新聞10月14日）

2. 日経平均株価（225種・東証）予想（現在と1年後との比較において）

↗ 上昇する ⇒ 同程度 ↓ 下降する

参考：2015年10月30日終値 19,083.10円

3. 対ドル円相場予想（現在と1年後との比較において）

↗ 円高となる ⇒ 同程度 ↓ 円安となる

参考：2015年10月30日（東京17時） 120.74円

4. 原油価格（ドバイ原油）予想（現在と1年後との比較において）

↗ 上昇する ⇒ 同程度 ↓ 下降する

参考：2015年10月30日終値 44.80ドル（1バレル 12月渡し）

5. 北陸新幹線の開通で、「良かったこと」を1つ挙げて下さい。

「富山経協」 vol.823

2016年（平成28年）1月号
2016年1月1日発行

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0083 富山市総曲輪2丁目1番3号（富山商工会議所ビル 別館5階）
TEL (076) 421-9588 FAX (076) 421-9952

ホームページ <http://www.toyama-keikyo.jp/>
Eメール info@toyama-keikyo.jp