

Vol. 886

富山経協

謹
賀
新
年



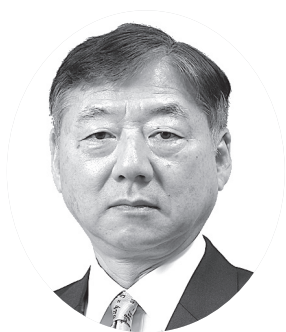
富山土人形「巳」

CONTENTS

- 2 新年のご挨拶
会長
富山県知事
日本経済団体連合会会長
副会長
- 10 新春アンケート

2025

1



新年のご挨拶

一般社団法人 富山県経営者協会
会長

山下 清胤

新年あけましておめでとうございます。

会員の皆さまにおかれましては、健やかに新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。旧年中は当協会の事業活動に対し格別のご配慮を賜り、心よりお礼申し上げます。

昨年は、新型コロナウイルス感染症からの回復を実感する年となり、社会経済活動の正常化が進みました。同時に世界情勢の不安定化やエネルギー価格の高騰、急速に進むデジタル化とグローバルな競争の激化など、私たちを取り巻く環境は一層の複雑さを増しました。

社会や企業がこれまでの枠組みに捉われず、柔軟かつ革新的なアプローチを採ることが、ますます重要になっています。

2025年は、日本が新たな未来へ向けて大きな一歩を踏み出す転換点となる年となります。本年春には、大阪・関西万博が開幕し、世界中から注目を集める一大イベントが開催され、地域経済の活性化やイノベーションの推進が期待されています。この機会を最大限に活かし、国内外に向けて日本の技術力や文化力を発信し、新たな経済成長の原動力とすることが求められています。

さらには、近年注目されているESG（環境・社会・ガバナンス）を重視した経営の重要性は、ますます高まってまいります。とりわけ、カーボンニュートラルの実現に向けた取り組みやデジタルトランスフォーメーション（DX）の加速は、日本経済の競争力を左右する重要なテーマであり、企業として持続可能な社会の実現に貢献するだけでなく、次世代への責任を果たすものでもあります。

本年も当協会のテーマである「企業と人」にフォーカスし、個人の能力を最大限に引き出し、組織全体のパフォーマンス向上に向け『人的資本経営』をキーワードとした様々な取り組みを行ってまいりますのでよろしくお願いいたします。

結びに、会員各社のご繁栄、皆さまのご健勝とご多幸を祈念し、新年のご挨拶とさせていただきます。

（三協立山株式会社 相談役）



年頭の辞

富山県知事 新田 八朗

明けましておめでとうございます。令和7年の初春を県民の皆様とともに寿ぎたいと存じます。昨年10月の知事選挙におきまして、多くの県民の皆様のご支持をいただき、引き続き県政を担うことになりました。県民の皆様からいただいた信頼と期待にお応えするため、初心を忘れることなく、全力で県政に取り組んでまいります。

令和2年に知事に就任して以来、県民の皆様が主役の「若者からお年寄りまで希望に満ちた笑顔があふれる富山県」、「ワクワクすることがたくさんある富山県」、「チャンスがあり夢を叶えることができる富山県」の実現を目指してまいりました。

このためにも、能登半島地震からの復旧・復興に最優先で取り組むとともに、人口減少社会においても、県民一人ひとりの豊かな暮らしを実現するため、「未来に向けた人づくり」と「新しい社会経済システム」の構築を柱とする政策を着実に推進してまいります。

震災から1年が経過しましたが、未だ日常を取り戻せていない県民、事業者の方々がおられ、心を痛めています。引き続き、市町村等とも連携し、液状化対策など被災者に寄り添った支援に努めると同時に、今回の地震を教訓とし、さらなる地域防災力の強化に取り組みます。

また、施策を進めるうえで、本県の目指すべき将来像と、今後の県政の基本方針を示すため、県民の皆様と共に新たな総合計画を策定することとしています。

就任以来、一貫して取り組んできた「県民目線」、「スピード重視」、「現場主義」の行政運営方針を引き続き徹底し、県政に対する県民の皆様の様々な思いをしっかりと受け止め、これまでに蒔いた種を社会や経済に実装していきたいと思っております。

この4年間、県内各地で、様々な分野で、ひたむきにチャレンジされている多くの県民の皆さんにお会いすることができ、大変心強く、また嬉しく感じています。そんな皆様と「オール富山」で、富山県で暮らす人も、訪れる人も、富山に愛着を持って関わるすべての人が幸せを実感できる「幸せ人口1000万 ウェルビーイング先進地域、富山」の実現のために、真摯に取り組んでまいります。

新年にあたり、県民の皆様への県政に対するご理解とご協力をお願い申し上げますとともに、皆様のご健勝、ご多幸を心からお祈り申し上げまして、新年のごあいさつといたします。



公正・公平で持続可能な 社会を目指して

一般社団法人 日本経済団体連合会

会長 十倉 雅和

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

はじめに、昨年、能登半島における元日の地震ならびに9月の記録的豪雨により亡くなられた方々に心から哀悼の誠をささげるとともに、被災された方々に心からお見舞い申し上げます。昨年4月、そして11月に経団連幹部と共に被災地を訪問し、能登の復旧・復興への思いを新たにしました。被災された方々に寄り添った支援に引き続き取り組んでまいりたい。

さて、日本経済は、約30年ぶりの高水準の賃金引上げや100兆円を超える設備投資に支えられ、GDP 600兆円突破に象徴されるように成長への着実な歩みを進めている。この機を逃さず官民の連携をこれまで以上に強化し、「成長と分配の好循環」の継続に取り組んでいく。

成長には、イノベーション創出や地方経済の活性化はもちろん、グリーントランスフォーメーション（GX）推進が欠かせない。そのためにGX推進の基盤となる安価なエネルギーの安定供給の確保が待ったなしの課題である。再生可能エネルギーを最大限活用しつつ、既存原発の再稼働に加えて高速炉、高温ガス炉、核融合等次世代革新炉の開発を含めた核エネルギーの利活用が急務である。同時にバックエンドの問題にも取り組む必要がある。

分配には、賃金引上げのモメンタムの維持・強化に向けて、2023年を「起点」の年、2024年を「加速」の年と位置付け、2025年はこの流れを「定着」させる年にしていきたい。賃金引上げを消費につなげるには国民が抱える将来不安の払拭が必要であり、そのためには、給付と負担の将来見通しを踏まえ、全世代型社会保障の構築を進め、ひいては税と社会保障の一体改革が求められる。

昨年から続く混とんとした時代を迎える中、わが国が進むべき道について中長期ビジョンが求められていると考え、今般「FUTURE DESIGN 2040」を策定した。わが国は、「人口減少・少子高齢化」と「資源を持たない島国」という二つの克服すべき大きな課題に直面している。こうした中、わが国は「科学技術立国」「貿易・投資立国」を目指す。そして、その基盤となるのが公正・公平で持続可能な社会と考える。この実現に向けて、先ほど申し上げた全世代型社会保障や環境エネルギーなど六つの施策を提案した。

4月にはいよいよ大阪・関西万博が開幕する。ぜひとも多くの皆さまに足を運んでいただきたい。

就任以来一貫して掲げてきた「社会性の視座」のもと、「成長と分配の好循環」の実現に向けて精力的に取り組んでいく。皆さまのご理解と一層のご支援をお願い申し上げます。

新年のご挨拶



副会長

八十島 清吉

謹んで新春のお慶びを申し上げます。

昨年を振り返りますと、元日の能登半島地震や線状降水帯による豪雨など、自然災害の激甚化・頻発化に翻弄された一年でした。被災地の早期復興と、国全体の災害対応体制の強化が望まれます。

また、世界経済はインフレの鎮静化や所得改善、金融緩和策により成長軌道への回帰が期待される一方、米中対立、ウクライナ戦争、中東情勢、米国新政権の政策運営などへの注視が必要です。日本においても、成長と分配の好循環が緒に就きつつありますが、少子高齢化や労働人口減少、社会保障費増大など「2025年問題」への対応が急務であり、特に企業は、生産年齢人口減少に伴う人手不足への対応として、多様な働き方の推進や社員エンゲージメントの向上、能力育成を通じた生産性向上など、人的資本経営を強化する必要があります。

今年の干支「乙巳（いっし）」について、安岡正篤先生は「因循姑息にケリをつけ、勇敢に進む年」と述べられています。覚悟を持って変革を進め、後戻りを防ぐ年としたいものです。会員企業の皆様のご理解とご協力をお願い申し上げますとともに、皆様のご健勝とご活躍を祈念し、新年のご挨拶といたします。

(株式会社タカギセイコー 相談役)



副会長

中西 誠

新年あけましておめでとうございます。

会員の皆様におかれましては、希望に満ちた新春を迎えられたことと、心よりお慶び申し上げます。日頃より、当協会の活動に多大なるご理解とご協力をいただき、深く感謝申し上げます。

当協会は、設立から75年以上の歴史を持ち、現在では456社の会員企業が集う経済団体として、富山県の発展に貢献してまいりました。本年度は、変化の激しい経済環境や地域の課題に対応するため、「人的資本経営による企業価値向上」をテーマに掲げ、経営者同士の連携を一層強化いたします。

特に、人口減少や人材不足といった地域課題には、情報共有や意見交換の場を設け、会員企業と共に解決策を模索してまいります。また、「ウェルビーイング」の視点を取り入れ、社員の働きがいや健康の向上に努めることで、持続可能な成長を目指します。

会員企業のご繁栄と社員の皆様のご健勝をお祈りし、地域経済の発展に向け、共に歩んでまいります。本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

(株式会社トヨックス 代表取締役会長)

新年のご挨拶



副会長
谷川 正人

新年、明けましておめでとうございます。

昨年、元旦に起きた衝撃的な能登半島地震、さらに集中豪雨による洪水・土砂災害も重なり甚大な被害をもたらしました。日本のみならず世界各地で地震・洪水などの災害が増しており、自然災害への危機意識と予防対応の積み重ねの重要性を感じる次第です。

一方、明るい話題もありました。北陸新幹線の金沢・敦賀間の延伸で交流人口の増加や様々な分野での経済波及効果もあり、今後も期待度が高まっています。また、スポーツではパリ五輪での日本人の大活躍、大谷翔平選手の数々の快挙など、世界で日本人の若いアスリートの活躍度が増していることはうれしい限りです。

各地域での継続する紛争や通商対立など、国際情勢はこれまで以上に不安定さを増しており、世界経済・日本企業に大きな影響を及ぼすことが懸念されます。不確実で激しい変化が続く中でも、本質的問題・課題を捉え、様々なリスク回避の対応や社会課題解決、価値創出に向け、（今年は巳年なので）蛇のように脱皮しながらも、継続的に取り組むことが肝要だと考えています。

本年も会員企業の皆様のご支援・ご協力をお願いするとともに、皆様のご健勝・ご多幸をご祈念申し上げます。

（コーセル株式会社 相談役）



副会長
品川 祐一郎

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は元旦に発生した能登震災からの復旧・復興や、衆議院選挙・アメリカ大統領選挙後の政治・経済情勢の変化、金利・物価の上昇や人手不足への対応など、私たちの企業活動を取り巻く環境は激変することとなり、各業界において様々な対応を迫られる一年となりました。

今年も基本的に諸課題は継続する中で、国際情勢や国内政治の状況も見据えながら、将来に向けて難しい舵取りが求められる一年になりそうです。4月からの大阪・関西万博の開催を控え、好調な企業業績やインバウンド需要の回復など明るい見通しもある一方で、金利の上昇によるインフレ懸念や円安、賃金の上昇圧力など、企業業績に与える影響は様々な角度から解析する必要があると考えます。

特に2025年度は、富山県経営者協会においては「人的資本経営による人と組織の活性化」が重要な取組みテーマとなり、国際的にも日本が低いとされる従業員のエンゲージメント向上や、各職種におけるキャリアデザインの推進に取り組まなければならない一年になると思われます。私の所属する当協会の教育委員会においても、一年を通した取組みテーマとしたいと考えておりますので、どうぞよろしくお願いいたします。

最後になりますが、本年の協会会員各位のご健勝とご多幸（ウェルビーイング）を、心よりご祈念申し上げます。

（トヨタモビリティ富山株式会社 代表取締役社長）



副会長
原 英明

新年明けましておめでとうございます。会員の皆様には健やかに新春を迎えられたこととお慶び申し上げます。また、昨年1月の能登半島地震、9月の能登豪雨により被災されました方々へ、改めてお見舞いを申し上げます。

昨年は、世界各地での紛争に終結の兆しが見えず不安定な国際情勢が続く中、中国や欧州の景気回復の遅れによる輸出の伸び悩みや、エネルギー価格を始めとする物価上昇、賃上げなど、企業を取り巻く事業環境は、一段と厳しさが増した1年でした。

今後、世界ではグローバルサウスと呼ばれる国々の成長により、世界経済の構造的な変化が加速することが予想されます。一方では米国への生産回帰が進んでおり、この変化をチャンスと捉えて対応していく必要があります。不確実性が高まる中、市場環境の変化にスピード感を持って対応し、新たな価値を創造していくことが求められます。

本年度も引き続き、会員企業の皆さまと連携をしながら活動を一層充実させ、明るく実りある1年にしていきたいと思っております。

最後に、皆様の益々のご健勝とご活躍を祈念するとともに、これまでと変わらぬご支援とご協力をお願いし、新年の挨拶とさせていただきます。

(株式会社不二越 代表取締役専務執行役員)



副会長
大門 督幸

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は元旦の能登半島地震にはじまり、9月の奥能登豪雨など、我々の生業の中心となる地域で大変な自然災害が発生し、その対応に追われる一年でありました。国際情勢も以前にも増して混迷を深めており、先行き不透明な世の中となっております。

今年は2005年の愛・地球博以来、20年ぶりでの日本開催となる大阪・関西万博が開催されますが、この万博を通じた国際交流が、世界平和と更なる経済発展につながることを願っています。

さて、わが国においては人口動態の変化等により人手不足感が強まっており、労働市場改革の進展やデジタル化などによる省力化に向けた取組みが課題となっております。

私が所属する当協会の人事・労務政策委員会においても定例委員会での講演会や情報交換を通じ、働き方改革の推進等をテーマとした活動を続けておりますが、変化の激しい中にあっても人を思いやり、働きがいのある職場づくりという本質を見失うことなく、人材育成につながる取組みを進めてまいりたいと思っております。

結びに、会員企業の皆様方の益々のご健勝とご活躍を祈念して、年頭のご挨拶といたします。

(伏木海陸運送株式会社 代表取締役社長)

新年のご挨拶



副会長
水谷 和久

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は大変な一年となりました。元旦に能登半島で大きな地震があり、その復興も道半ばのなか、9月に能登を豪雨災害が襲いました。被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。建設産業に従事する者として、復旧復興に全力を挙げて取り組んでまいります。

建設産業においては、技能労働者の高齢化と若年入職者の減少が続き、担い手の確保が困難な状況です。昨年からの時間外労働の上限規制が強化されたこともあり、持続可能な産業となるためには、資材費や労務費などの適正な価格転嫁、適正な工期確保が求められております。

一定程度の価格転嫁にご理解が得られてまいりましたが、物価と賃金の好循環を推進するためには、適正な労務費が広く行き渡ることが求められます。

一方で、新たな技術の開発・採用により、生産性を高めることが重要であります。

会員企業の皆さまのご理解とご協力を得ながら、「人的資本経営による企業価値向上」に取り組んでまいりますので、どうぞよろしく願いいたします。会員企業の皆さま方のご発展とご健勝をご祈念して、新年のご挨拶といたします。

(北陸電気工事株式会社 代表取締役会長)



副会長
小林 聖子

新年明けましておめでとうございます。2025年の幕開けに際し謹んでご挨拶申し上げます。

本年は、昨年から続く景気回復の流れが期待される一方で、エネルギー価格の変動や少子高齢化、人手不足といった長期的課題への対応がより一層求められるうえに、脱炭素社会への移行が本格化し、グリーントランスフォーメーション（GX）への対応やデジタルトランスフォーメーション（DX）の推進が企業の競争力を左右することになると思われれます。また、人財や設備への投資が本格化し、生産性向上による経済の好循環が期待されることで、日本経済の安定成長に向けた重要な年となります。

当協会は、長年「企業と人」にフォーカスした事業活動を行っておりますが、これからも「人的資本経営による企業価値向上」を目指して、会員企業で働くすべての社員がエンゲージメントを高め、いきいきと活力を持って働けるよう、積極的に働きかけてまいります。

結びに、富山県経営者協会会員企業の皆様ますますのご発展とご健勝、ご多幸を心より祈念申し上げ、新年のご挨拶とさせていただきます。

(YKK株式会社 副社長 黒部事業所長)



副会長
高田 和夫

新年あけましておめでとうございます。経営者協会会員の皆様におかれましては、健やかに新年をお迎えのこととお喜び申し上げます。

去年は、地震、豪雨などが、能登半島に大きな被害をもたらし、企業として、持続可能な経済、環境問題への対応をより一層考えさせられる年であったように思います。

一方で、パリオリンピック、パラリンピックの日本人選手や、大リーグの大谷翔平選手などの目覚ましい活躍があり、日本人としての可能性を感じる年でもありました。

2025年は、アメリカ大統領がトランプ氏に代わり、世界経済も変化し、日本経済にも大きな影響があると思います。私たち経営者は、その変化を受け入れ、柔軟に対応し、企業を成長へと導くことが使命であり、成長へと導くのはやはり人材であり、経営者協会として引き続き「人材の育成」に取り組むことが富山県経済の発展につながると思います。

経営者協会の会員として、今年も努力してまいりますので、皆様のご指導とご鞭撻をよろしくお願い申し上げます。

2025年が、皆様にとって充実した、成長と繁栄の年となりますよう、心よりお祈り申し上げ、年頭のご挨拶といたします。

(トナミ運輸株式会社 代表取締役社長)





2025年



新春アンケート

当協会では、理事、監事および幹事を対象に「新春アンケート」を行い、「2025年の日本の景気見通し・日経平均株価・対ドル円相場・原油価格（ドバイ原油）予想」と、2025年4月13日から始まる「EXPO2025大阪・関西万博」に期待することは？」について尋ねた。83人から回答があった。

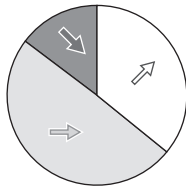
各回答は11～17ページに掲載する。

質問内容と集計結果

1 日本の景気予想

（現在と1年後との比較において）

- ↗ 良くなる 36.1%
- 横這い 49.4%
- ↘ 悪くなる 14.5%



景気見通しについて、
70字以内でご記述ください。

参考：民間エコノミスト37人平均の予測

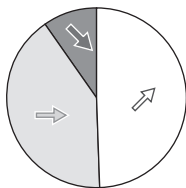
- （（公社）日本経済研究センター2024年10月9日）
- ① 2024年7月～9月のGDP予測：プラス1.64%
 - ② 2024年度GDP予測：0.55%
 - ③ 2025年度GDP予測：1.05%

2 日経株価平均（225種・東証）予想

（現在と1年後との比較において）

参考：2024年11月1日終値：38,053.67円

- ↗ 上昇する 49.4%
- 同程度 41.0%
- ↘ 下降する 9.6%

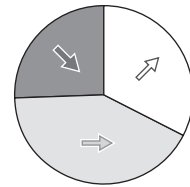


3 対ドル円相場予想

（現在と1年後との比較において）

参考：2024年11月1日（東京17時）：152.55円

- ↗ 円高となる 32.5%
- 同程度 42.2%
- ↘ 円安となる 25.3%



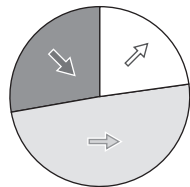
4 原油価格（ドバイ原油）予想

（現在と1年後との比較において）

参考：2024年11月1日（東京午前）：73.00ドル

（1バレル 1月渡し）

- ↗ 上昇する 22.9%
- 同程度 49.4%
- ↘ 下降する 27.7%



5 EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？

総括

「2025年の景気見通し」は、各種政策もあって、持ち直していくことが期待される。ただし、物価上昇、金融資本市場の変動等の影響などの海外景気の下振れが景気を下押しするリスクに十分注意するとともに、地震の県内経済に与える影響に十分留意する必要があるといわれている。

今回のアンケートでは、景気は良くなるとの回答が36.1%、横這いが49.4%、悪くなるが14.5%であった。「株価」では、上昇するが49.4%、同程度が41.0%、下降するが9.6%と予想。また、輸出関連産業に大きな影響を及ぼす「対ドル円相場」は、円高が32.5%、同程度が42.2%、円安が25.3%と予想。製造コストの引き下げや、電気・ガス等公共関連料金、原材料価格に影響をおよぼす「原油価格」は、上昇するが22.9%、同程度が49.4%、下降するが27.7%であった。

「EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？」については、インバウンド需要を含めた交流人口活性化での経済波及効果に期待という意見が多くみられた。また、最先端技術と文化交流で世界に日本の存在感を向上させたい、未来社会への創造や新たな価値共創などの意見もみられ、日本全体を盛り上げて元気になることを期待していることがうかがえた。



新春アンケート 回答一覧

(企業名50音順・敬称略)



回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
石崎 大善 株式会社アイザック 代表取締役社長	高い水準の企業収益が賃金や設備投資に回り景気は緩やかに改善する。国内生産拠点強化や脱炭素関連、デジタル・省力化の設備投資により持ち直しが継続	↗	↗	↗	↘
	北陸・富山へのインバウンド観光の経済波及効果を期待します				
松村 篤樹 あおぞら経営税理士法人 代表社員	トランプの関税は、中国・日本に悪影響を与え、日本経済の成長を押下げる可能性がある。他方、国内の投資・消費は微増に留り、景気は足踏みする。	⇒	⇒	↘	↘
	海外からの来客の増加、日本への好評価				
朝日 重紀 朝日印刷株式会社 代表取締役社長	2025年の景気は、依然として世界的な不確実性や国内外の経済情勢に影響され、大きな変化は見込めないものと考えております。	⇒	⇒	↗	⇒
	外国人旅行者が増えて、日本全体の景気を刺激してくれる事を期待				
池田 和男 アルビス株式会社 代表取締役社長	経済成長は鈍化する可能性があります、全体的には大きな変動はなく、インフレが続くと想定されます。	⇒	↗	↘	↗
	持続可能な未来の技術やアイデアが紹介されること。				
池田嘉津弘 株式会社池田模範堂 代表取締役社長	103万の壁問題などに政治がまともに取り組むことで、労働市場と消費景気にはプラスになると思う。	↗	↗	↗	⇒
	にぎわってほしいとは思いますが、見所をよく知りません。				
疋田 秀三 株式会社インテック 代表取締役社長	人手不足が設備投資の抑制要因になっているものの、所得の増加が消費を下支えし、高水準の企業収益を背景に景気は緩やかに改善すると予想する。	↗	↗	↗	↘
	未来社会に向けたSDGs取り組みの更なる加速とその経済効果				
金森勇四郎 株式会社カナモリ 代表取締役社長	ウクライナ・中東情勢・中国経済の不透明が続く中、トランプ次期大統領の政策如何によっては世界経済の減速と人手不足が相まって物価高になるだろう。	↘	⇒	↗	⇒
	経済波及効果・海外からの多くの訪日客に期待する。				
金森 米男 金森産業株式会社 代表取締役会長	原油価格が下がることにより良い影響がある。トランプ大統領の新しい石油政策に期待する。	↗	↗	↗	↘
	期待することはありません。				
須谷 浩史 関西電力株式会社 北陸支社 理事 支社長	海外動向の影響は受けるものの、好調なインバウンド需要や良好な雇用環境を背景に、現政権は生産性向上政策を重視している為、緩やかな回復基調を維持	⇒	⇒	↘	⇒
	未来を担う子供達・若年達が未来社会の夢や希望を実感してほしい				
蒲地 誠 株式会社北日本新聞社 代表取締役社長	人手不足もあって、賃上げが引き続き進んでいく。日銀の利上げで円高基調となり、物価は落ち着いていくだろう。景気は緩やかに好転していくとみている。	↗	↗	↗	⇒
	一人負け感のある日本が存在感を向上させるきっかけとしてほしい				
島谷 浩司 北日本放送株式会社 代表取締役社長	国内政局の不安定さや米国の政権交代の動向が景気に大きな影響を与える。物価上昇は続いており、賃金引き上げや、消費喚起策次第で景気見通しはかわる	⇒	⇒	⇒	⇒
	開催する意義を今一度周知し、経済の活性化につなげて欲しい。				
北村 耕作 キタムラ機械株式会社 代表取締役専務	2025年は世界経済に不透明感が残り予測は難しいが、賃上げ効果による国内需要の持続と、イノベーションの促進に期待し、緩やかな回復を見込む。	⇒	⇒	⇒	↗
	最新技術の発信と国内外での産業振興の加速を期待します。				



新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
三吉 勇人 協和ファーマケミカル株式会社 代表取締役社長	米国の関税方針や地政学リスク、顕在化している人手不足により製造業を中心に弱含みと考える。	↓	↓	→	→
	異文化への正しい理解と興味の向上				
塩井 保彦 株式会社廣貫堂 取締役副会長	賃上げ率は2024年度対比鈍化するが、物価上昇率も落ち着き、実質賃金は上昇、エネルギー価格の安定、個人消費は緩やかに増加することを見込む。	↗	→	↓	↓
	I R 計画も含め、大型建設工事の経済への波及効果				
谷川 正人 コーセル株式会社 相談役	A I や再エネ関連の需要に期待があるものの、地政学リスクや保護主義政策などで、原材料高騰や主要産業の需要減など日本経済への影響が懸念される	↓	→	↗	↗
	最先端技術や日本への認知度向上→日本・地域経済の活性化				
西能 淳 特定医療法人財団五省会 理事長	人手不足は続くだろうが、大手企業を中心に賃上げの動きが更に進み、個人消費を持ち上げる。	↗	↗	→	↓
	特段思い付かないが、日本らしい規律や丁寧さを発信してほしい。				
高橋 正明 コマツNTC株式会社 代表取締役社長 兼 CEO	アメリカ大統領がトランプ氏に代わり、対外政策が一気に変わる可能性があり、不透明な部分が多い。	→	→	→	→
	インバウンド効果だけではなく、内需の効果も期待したい				
林 譲二 株式会社小松製作所 氷見工場 工場長	不透明な状況であるが、米国をはじめ一部の自国第一主義政策に伴う関税高騰、為替、金利の変動、紛争の激化などを背景に横ばい又は悪化すると予想。	→	↗	↓	→
	日本全体の経済への波及効果とSDGsに向けた取り組みへの加速				
橋本 淳 サクラボックス株式会社 代表取締役社長	円安による物価高と人口減少が物の動きを更に停滞させ、国内消費は一層低迷する。労働力確保やデジタルシフトに苦しむ地方の中小企業の活性化が重要。	→	↗	↗	↓
	次代を担う新技術に触れる体験が中小企業の革新につながること。				
川島 康広 佐藤工業株式会社 北陸支店 専務執行役員支店長	トランプ政権スタート等もあるが、人手不足が続く中、引続き賃上げも見込まれ、合わせて個人消費も緩やかに伸びると思われる。	↗	→	↓	→
	人の往来増加による日本経済の活性化を期待します				
山下 清胤 三協立山株式会社 相談役	米国大統領選挙後の政権交代による米中摩擦などの影響が懸念されるが、国内の堅調な個人消費を背景とした緩やかな回復基調の継続に期待している。	↗	↗	↗	→
	グローバルなどビジネスや文化交流が進むことを期待している。				
川波 俊一 JFEミネラル株式会社 取締役	中国の景気が弱含みであることに加え、トランプ政権誕生による関税上のせが懸念される。中国への依存度が低下しているとはいえ悪影響はある。	↓	→	↓	↗
	新幹線の敦賀からの延伸が見込めないため大きな期待はできない。				
宮本 昭仁 株式会社シキノハイテック 代表取締役社長	米国の関税政策や不安定な中東情勢等を受け世界経済の下振れ懸念はあるが、2025年の国内景気は賃上げの動きもあり基本的安定基調は底固いと考える。	→	↗	↗	→
	世界から大勢が来場し、未来に期待が持てる万博となってほしい。				
眞岩 謙二 新日本海重工業株式会社 代表取締役社長	堅調な企業収益と引き続きの賃上げで好循環が視野に入りつつあるが、中国の過剰生産、米国の自国第一主義の加速、中東情勢の緊迫等、海外要因がリスク。	→	↗	→	→
	一時のイベントではなく、今後の発展につなげて欲しい。				



回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
杉野 良暁 株式会社スギノマシン 代表取締役社長	トランプ政権の政策次第。プラス面もマイナス面もありそう。	→	→	→	↗
	地域経済の活性化、新たなイノベーションの創出。				
坂田 雅彦 第一薬品工業株式会社 代表取締役社長	賃上げ率は鈍化も実質賃金はプラスを継続することで、個人消費は回復基調を維持。円安や人件費増加によるコスト上昇で企業規模間の収益力格差が拡大	↗	↗	↘	→
	日本の高い技術力を世界に発信し、存在感を示してほしい。				
大津賀保信 ダイト株式会社 代表取締役会長	米国大統領交代による米国経済変動の影響は不透明だが、賃金上昇と価格転嫁、インバウンド需要の増加によりゆるやかに景気は良くなる。	↗	→	→	→
	訪日客の増加による経済活性化。				
吉澤 勉 株式会社大和 富山店 取締役店長	トランプ政権により、国際情勢の緊張緩和が期待出来る。しかし、米国経済が優先され、防衛費の増大や輸出企業が悪影響を受けることが危惧される。	→	↘	↗	↘
	海外インバウンドの加速と、地方への回遊促進を期待したい。				
渡辺 寛人 高岡交通株式会社 代表取締役社長	内需による景気回復が継続すると思われトランプ次期大統領による通商政策等不確定要素がありますが、成長率は前年比+1.2%と見通します。	→	↗	↗	→
	景気浮揚と日本の存在感向上、開催による経済波及効果を望みます				
永岩 聡 高岡信用金庫 理事長	高めの賃上げ率や物価上昇率の鈍化が期待できる一方、米中の貿易摩擦や地政学リスクの高まりなど景気失速の要因も一部考えられる。	→	↗	↘	→
	国内外からの投資拡大や世界各国への日本文化の発信				
八十島清吉 株式会社タカギセイコー 相談役	米国政権の変化や中国経済の停滞の影響懸念があるものの、内需主導による緩やかな景気拡大に期待	→	↗	→	→
	EXPOへの来場を目的とした外国人観光客需要の地方観光波及				
武内 繁和 武内プレス工業株式会社 代表取締役社長	トランプ政権において円安が続き、原材料を輸入に頼る企業ではコスト上昇により収益を圧迫、輸出産業においても中国の景気減速によって伸び悩む。	↘	↗	→	↘
	万博を契機とした国内全体でのインバウンド需要の拡大。				
水口 勝史 立山科学株式会社 代表取締役社長	アメリカ新政権による保護貿易と中国経済の引続きの景気低迷により経営環境は厳しいものとなるが日本政府の減税対策等により個人消費は持ち直すとする	→	→	→	↗
	インバウンド需要の活況				
見角 要 立山黒部貫光株式会社 代表取締役社長	賃上げや設備投資の拡大など、内需主導で緩やかな回復が続くと思われる。	↗	↗	→	↘
	万博と絡めた北陸への旅客誘致と未開拓市場への認知度向上				
田中英一郎 田中精密工業株式会社 代表取締役 社長執行役員	トランプ大統領の再選により、高い関税の設定、米国インフレ継続、金利高止まりが想定され、為替相場の不安定化など先々の見通しが立たない状況続く。	↗	↗	↗	↘
山影 有三 株式会社チューエツ 代表取締役社長	米国の貿易政策の行方、米中の貿易摩擦の再燃、中東、ウクライナでの戦争など、世界情勢はますます不透明感を増し、日本への影響は予想困難。	→	→	→	↗
	関西を中心とした経済効果が北陸地方まで波及すること				



新春アンケート 回答一覧

回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
山野 昌道 株式会社チューリップテレビ 代表取締役社長	緩やかな景気回復傾向は続くものの、不透明な世界情勢と不安定な政局、物価上昇による消費低迷の懸念等から横這いとなるか。	→	↗	→	↘
	折角やるのだから思い所には目をつぶり日本全体で盛り上げたい。				
津根 良彦 津根精機株式会社 代表取締役社長	設備投資意欲は弱く、物価高、米中貿易摩擦、トランプ次期大統領の政策の行方等に左右され、中小企業にとっては変わらず厳しい1年になる	↘	↘	→	→
	日本文化の発信				
永原 正己 鉄道機器株式会社 富山工場 取締役工場長	米国の大統領がトランプになり、関税等で日本の貿易がやりづらくなり経済は悪化すると思う	↘	→	↘	↗
	一般市民にとっては全く関心がないように思う				
小松 一成 藤堂工業株式会社 代表取締役社長	緩やかな回復基調であるが、社会保障費の負担増や働き手不足の問題、DX推進へのIT人材不足が足かせとなり、急激な回復は見込めないだろう。	→	→	↘	→
	みんなの夢を創造させる革新的なモビリティや未来ビジョンの展示				
斉藤 大助 東邦工業株式会社 代表取締役	景気サイクルから景気が山に向うには、2～3年要するものと考えている。見透しの効かない塀の上を胆力と平衡感覚で進むしかない厳しい時代。今程に経営判断が問われる時はないと覚悟している。	↘	↘	↗	→
	世界中から人々を呼べる画期的「もの」・「テーマ」に乏しく厳しい。				
高田 和夫 トナミ運輸株式会社 代表取締役社長	2024年以降の賃金上昇や物価上昇の緩和に加え、景気を下支えするような経済対策が施行されれば、消費マインドの持ち直しが期待できるから。	↗	→	→	→
	観光客の増加による消費拡大と経済全体への波及効果				
上田 信和 砺波工業株式会社 代表取締役社長	人件費・材料費・燃料費の値上がりは続き、国のGDPは上がるが国民の消費を押し上げるまでは行かず、将来への不安感があり景気は伸び悩むと思われる	→	→	↗	↗
	景気を良くする期待感はあるが、関西地方に限定される気がする				
中沖 雄 株式会社富山銀行 代表取締役頭取	企業業績の改善が続く中で、深刻な人手不足を背景に高めの賃上げ率が見込まれ、内需を中心に景気は緩やかな回復が続くと思われる。	↗	→	→	→
	新たなビジネス機会の創出と、国際交流の促進に期待している。				
金尾 雅行 富山港湾運送株式会社 代表取締役社長	米国の金利の引下げにより円高傾向。輸出は鈍化し不況感。人手不足による人件費の高騰で中小企業の経営を圧迫。消費は低迷しスタグフレーションとなる。	↘	→	→	→
山地 清 富山信用金庫 理事長	海外経済の成長、FRBの利下げ、所得減税、DX化投資の拡大等から、景気は持ち直しを続ける。ただ、トランプ政権の誕生等、不確定要因も多い。	↗	→	→	→
	インバウンド需要の拡大。				
須垣 純夫 富山スガキ株式会社 代表取締役会長	依然として円安が進行すれば、内需産業、特に中小企業は疲弊の度を増していく。輸出も含めて総体数字は伸びても、跛行景気となる。	→	↘	→	→
	特に10代の若い人達の刺戟になってほしい。				
野村 充 株式会社富山第一銀行 代表取締役頭取	マクロ的には緩やかな景気回復、人手不足を背景とした賃上げ、物価上昇が継続。企業の景況感は二極化。トランプ政策と自然災害に翻弄される一年に。	→	↗	→	↘
	技術面でも遅れをとっている日本のあり方を再考する機会に。				



回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
中田 邦彦 富山地方鉄道株式会社 代表取締役社長	物価上昇と賃金上昇、人手不足、金利引き上げ等マイナス面がある一方、インバウンド需要の増加、A I の発展・普及等プラス材料もあり、不透明である。	⇒	↗	↗	⇒
	観光客の誘客や日本文化の発信、経済の活性化、技術発展への貢献				
安井 豊 富山中央青果株式会社 取締役	実質賃金の減少が続いたことが、個人消費の抑制要因となって、景気を持ち直しは限定的なものにとどまるだろう。	⇒	⇒	↘	⇒
	未来社会の創造、共創				
中西 修 富山テレビ放送株式会社 代表取締役社長	トランプ政権の保護主義的政策が与える影響、世界のパワーバランスの行方、一方、日本の政権の不安定さ、不確実性が強まる中、景気予測はし難い。	⇒	⇒	↘	↗
	万博を基点に地方都市への波及効果を期待する				
山田 岩男 富山電気ビルディング株式会社 取締役社長	ウクライナ・ロシアや中東紛争の終結が不透明、かつ米国の政治・経済政策による日本への影響が見通せない	⇒	↗	↗	↗
	インバウンドを含めた国内景気へのプラス効果				
小林 誠 富山日野自動車株式会社 代表取締役社長	我が国の石破政権、そして米国のトランプ政権の動向次第によって変化がある可能性と思いますが、大きい変化はないと思います。	⇒	⇒	⇒	⇒
	今日現在、目玉企画が不明のため期待することはありません (今後の企画運営に期待しています)				
舟木 裕史 株式会社富山村田製作所 代表取締役社長	米国の政権交代により気候変動対策の投資は鈍化しE V の拡大も緩やかになるが、急速なA I 普及に伴う投資が日系企業に波及し景気回復を下支えする	↗	↗	⇒	↘
	改めて日本の力を世界に魅せる素晴らしい機会になることを期待します				
中西 誠 株式会社トヨックス 代表取締役会長	世界的なI T 関連の需要増からの半導体業界や環境対策、インバウンド増加等が国内経済をけん引するが、海外からの廉価品の流入の影響も大きく横這い	⇒	⇒	⇒	⇒
	インバウンドを含めた交流人口活性化での経済波及効果に期待				
中川 明浩 日産化学株式会社 富山工場 執行役員工場長	2025年は、国内外での経済成長は緩やかに進む一方で、地政学リスクや物価高が景況の下押し要因になると予想している。	⇒	⇒	⇒	⇒
	未来社会への新たな価値共創と豊かな日本文化の発信の場				
吉澤 正樹 日本カーバイド工業株式会社 魚津・早月工場長	半導体市場を中心にプラス成長が期待されていますが、一方で自然災害や輸出の低迷がリスク要因として考えます。	↗	↗	↗	↘
	未来社会を体験できる展示に注目、その技術の普及に期待します。				
岡部 英敏 日本カーボン株式会社 富山工場 工場長	アメリカの関税上げが想定される中、円安も進み国内企業の勝組負組が明確になる。物価高や金利上昇もあり、国民の生活水準改善は厳しいのでは。	⇒	⇒	↘	↘
	前予想を覆し、やるからには経済活性化に必ず繋げて欲しい。				
土屋 誠 日本海ガス株式会社 代表取締役社長	実質賃金の改善や節約志向の緩和で個人消費が回復し、内需を中心に景気が底堅く成長。設備投資もデジタル化や脱炭素、人手不足対応で拡大を続ける。	↗	↗	⇒	↘
	先端技術と文化の融合が世界に新たな可能性を示す場となること。				
山田 仁史 日本海建興株式会社 代表取締役社長	トランプ次期大統領の保護政策から輸出の伸びは期待できないものの、国内需要が底堅く推移すると見込まれることから、景気の回復基調は維持される。	⇒	↗	⇒	↘
	交流人口の増加と地域経済への波及効果				



新春アンケート 回答一覧

回答者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
新谷 智弘 日本海コンクリート工業株式会社 代表取締役社長	緩やかな回復ペースで持ち直すと予想。実質賃金の増加が好材料だが、物価上昇により購買が抑制される状況が続くと思慮。	→	↓	→	→
	景気浮揚とCO ₂ 削減技術の実用化に向けた一体感の醸成				
下野 茂治 日本高周波鋼業株式会社 富山製造所 取締役専務執行役員製造所長	米国の減税・関税・金利・エネルギー政策や国内の物価・賃上げ・人手不足等の複合的な要因があるが、景気は現状から悪化しないことを期待する。	→	→	→	→
	海外・国内来場者により関西圏の消費は期間限定で拡大する。				
小瀬 智之 日本ゼオン株式会社 高岡工場 執行役員 工場長	国際情勢変化とそれに伴うリスク管理が重要な課題ではあるが、企業収益が賃金、設備投資に回り、日本経済は安定した成長が見込まれる。	↗	↗	↗	↗
	関西経済の活気と、インバウンド需要の波及を期待します。				
木村 準 株式会社日本抵抗器製作所 代表取締役社長	輸入価格、人件費、コスト上昇による物価高で個人消費は横這い、製造業国内回帰による設備投資需要は見込まれるが緩やかな回復基調となる	→	↗	↗	↓
	国内外からの万博会場来場者による国内消費拡大による景気浮揚				
川合 洋平 日の出屋製菓産業株式会社 代表取締役社長	政府の強い協力要請もあり賃上げの流れが中小企業や地方に浸透し、さらに人手不足により賃金上昇圧力の高まりが「賃金と物価の好循環」につながる。	↗	↗	↓	↗
	コロナ禍で変化した「人の流れ」のさらなる回復を期待する。				
西田 洋 富士化学工業株式会社 代表取締役社長	積極財政の議論の着地点次第で、景気の先行きは大きく変化するのではないか。米国政権交代における、エネルギーコスト、為替にも注視している。	↗	↗	→	↓
	様々な国の人々が来場されることを期待しています				
大門 督幸 伏木海陸運送株式会社 代表取締役社長	海外情勢は不透明だが、内需主導で緩やかな回復が続き、好調な企業収益を起点に、物価高を上回る賃上げや設備投資の拡大などの前向きな動きが広がる。	↗	↗	→	→
	世界の平和と経済が発展し、日本経済も一層、伸びること。				
原 英明 株式会社不二越 代表取締役専務執行役員	中国や欧州景気の下振れによる国内への波及など不透明な部分は残るが、脱炭素や省人化など設備投資の持ち直しを受け、総じて横這いで推移する見込み	→	→	→	→
	国内への経済効果の波及				
山口 昌広 北酸株式会社 代表取締役社長	米国トランプ氏再選したことによる関税対策の変化が世界貿易にどのくらい影響を及ぼすかが気になる。万博の経済効果を期待している。	→	↗	↓	→
	高い経済効果と文化・技術交流				
上願 宏幸 株式会社ホクタテ 代表取締役社長	賃上げ・利上げが国内景気を活性化させ米国トランプ政権の景気重視政策が世界経済を索引するものの保護主義や地政学的リスクが大きな不安材料となる。	↗	↗	→	↗
	日本の底力を世界に示すような機会となってほしい。				
村上 一浩 株式会社ほくつう 富山支社 執行役員支社長	業績が上向きの企業から賃金アップを図っているのが個人消費につながっていますが、物価上昇と米国の動向により景気は横這いと思います。	→	→	↗	↓
	世界の人々に日本の文化や企業をアピールし交流する事。				
中澤 宏 株式会社北陸銀行 代表取締役頭取	賃金の上昇が続くことで、個人消費の拡大が見込まれる。また、インバウンド需要の増加が継続することなども日本経済にとってプラスになると見込まれる。	↗	→	→	↓
	日本経済の発展				



回 答 者	2025年の日本の景気見通し	景気予想	日経平均株価	円相場	原油価格
	EXPO2025大阪・関西万博に期待することは？				
稲垣 晴彦 北陸コカ・コーラボトリング株式会社 代表取締役会長	米中関係の対立が高まり、規制強化の影響で日本も輸出産業は厳しくなる事が予想される。消費や投資に慎重になり不透明感が続き、為替変動も続くだろう	↓	↓	↓	↗
	新技術と文化交流で世界に日本の存在感と未来を示す事を期待する				
下坂 立正 北陸電気工業株式会社 代表取締役社長	昨年春闘での大幅賃上げを背景に、実質賃金も増加基調の推移が見込まれ消費を支える。同時に製造業の投資も持ち直し、景気回復が徐々に強まると予想。	↗	↗	→	↗
	関西地区にとどまらず全国各地の地域へ経済波及効果の拡大に期待				
水谷 和久 北陸電気工事株式会社 代表取締役会長	海外経済減速などの懸念はあるが、高水準な企業収益に伴う賃上げ、国内生産拠点強化に向けた設備投資などにより、内需を中心に回復基調を見込む。	↗	→	↓	→
	未来社会のショーケースとなり、先進技術実現が近づくこと。				
大西 賢治 北陸電機製造株式会社 代表取締役社長	米国のトランプ大統領就任に伴い、円安ドル高基調が継続し、原材料の輸入価格が上昇して物価が一段と押し上げられ、日本の景気は悪化する可能性あり。	↓	↗	↓	↗
	万博を起爆剤とした我が国の経済発展と存在感向上を期待したい。				
小田 満広 北陸電力株式会社 常務執行役員	物価上昇や海外情勢の懸念はあるが、雇用・所得の増加やデジタル・成長分野脱炭素化等への投資の増加が予想され、景気の改善が期待される。	↗	↗	↗	→
	未来に向けた新たなアイデアを創造し、全ての参加者が感動を共有				
黒田 伸児 株式会社三田商会 代表取締役	設備投資は伸びなやむ見込。	→	→	↗	→
	アピール、集客				
井上 吉明 三菱ケミカル株式会社 富山事業所 事業所長	政府の大幅な賃上げ要請等による一定の個人消費回復要因はあるが物価高騰や米国政権交代等、不透明要素も多い為、横ばいまたは緩やかな上昇に留まる	→	↗	↓	↓
	万博を契機とした全国各地の地域への経済波及効果				
源 和之 株式会社 源 特別顧問	原材料の高騰が続く中、グローバルな物価水準の影響で製造業は価格面で一層厳しくなる。しかし足元の堅実な進展と需要回復から、緩やかに成長していく。	↗	↗	↗	↗
	北陸への影響ないと言われましたが、多業態での需要流入を期待しています。				
梅田ひろ美 株式会社ユニゾーン 代表取締役会長	日米それぞれの政治の先行きが不透明なため。	↓	↓	↓	↗
	更なる日本経済発展のきっかけとなしてほしい。				
江本 千之 株式会社リッチェル 代表取締役社長	トランプ政権誕生による米中摩擦激化などインフレ圧力が懸念されるが、国内賃金上昇や需要回復によって、緩やかな回復基調が継続すると思われる。	↗	↗	↗	→
	インバウンド増加等、関西圏の経済効果の全国への波及				
小林 聖子 Y K K 株式会社 副社長黒部事業所長	世界経済の停滞による輸出減少リスク等があるものの、日本経済は企業収益改善により賃金、物価上昇の好循環が生まれ、緩やかな回復基調を見込む。	→	↗	↗	→
	企業の活性化及び国際的プレゼンスの向上に期待しています。				

「富山経協」vol.886

2025年(令和7年)1月号
2025年1月1日発行

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0856 富山市牛島新町5番5号(タワー111ビル 1階)

TEL (076) 441-9588 FAX (076) 441-9952

ホームページ <https://www.toyama-keikyo.jp/>

Eメール info@toyama-keikyo.jp